



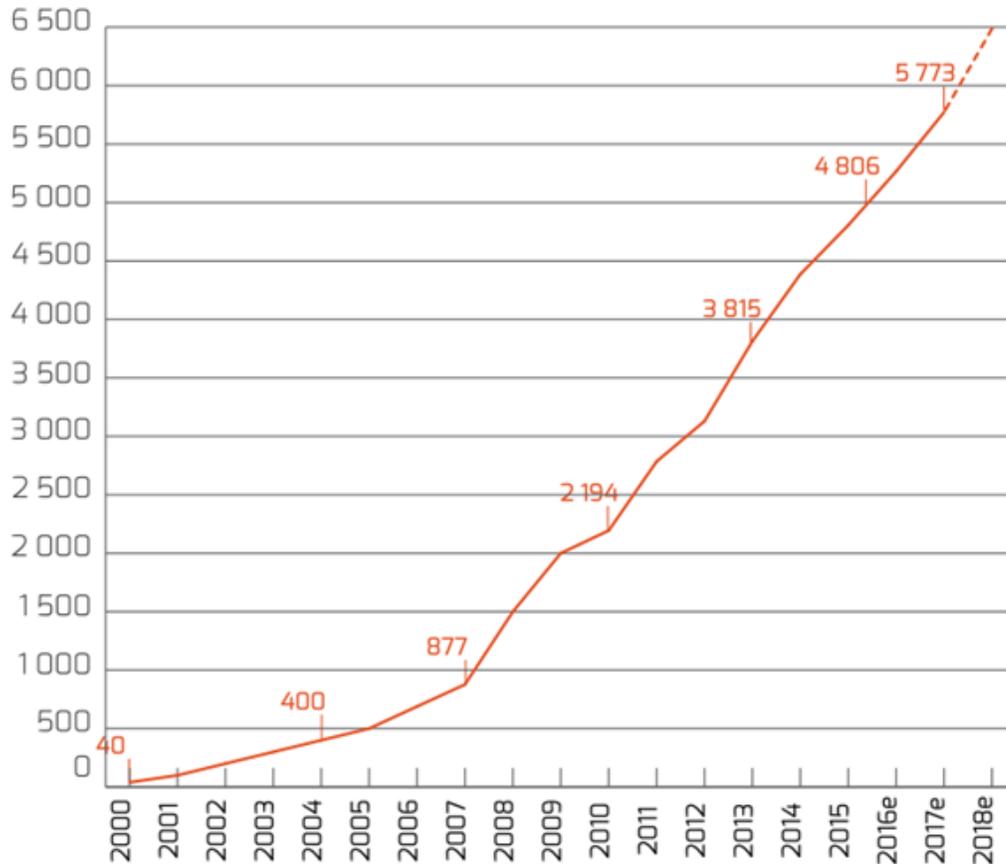
Les sentinelles de l'étable

Robotisation de la traite et nouvelle division du travail dans l'élevage laitier français

Théo Martin



Le robot de traite ou les prémices de la robotique agricole

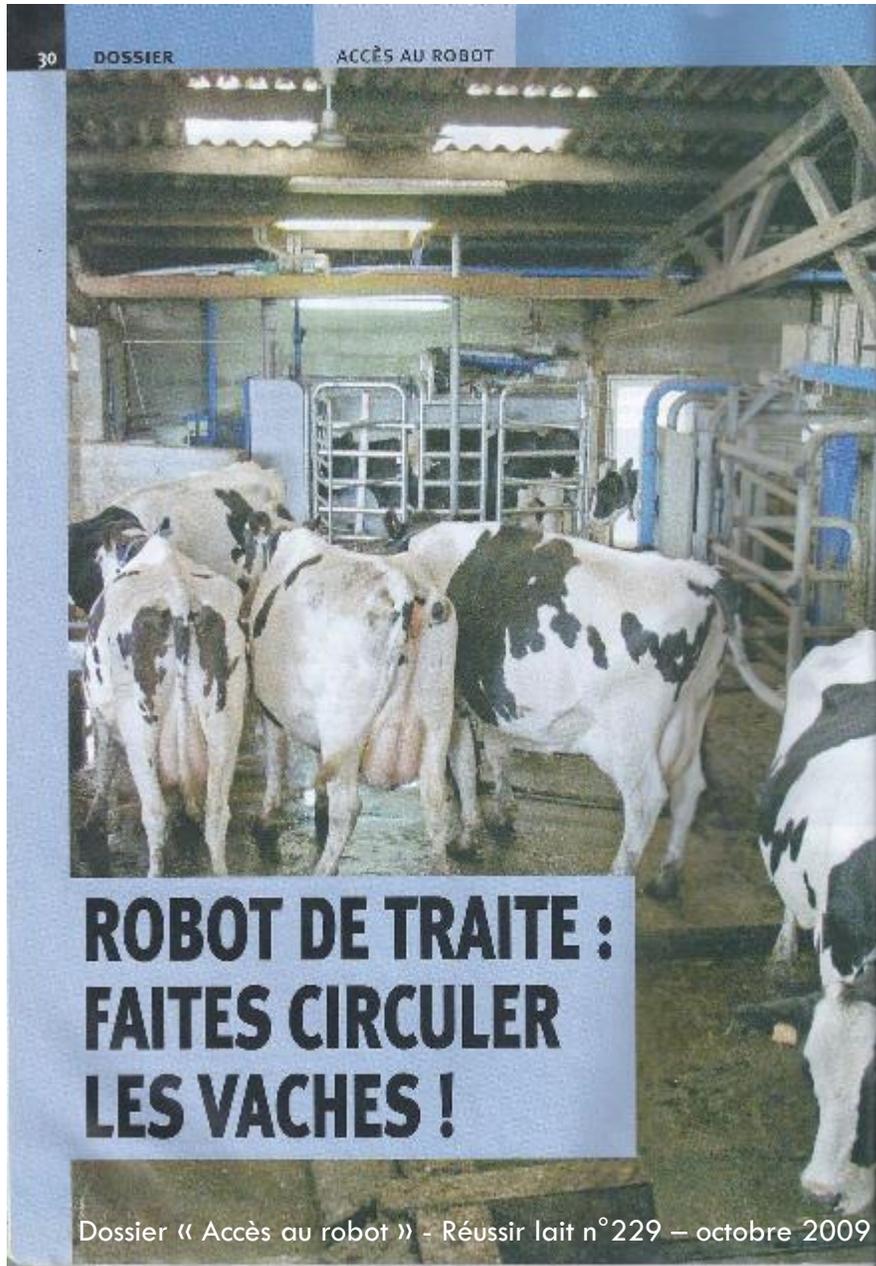


Seul robot agricole à offrir un tel **recul**

historique et un **déploiement important** :

- ✓ 1^{ère} installation d'un robot de traite en **1995** (Mayenne)
- ✓ Déploiement important à partir de la fin des années 2000
- ✓ **19 %** du parc des machines à traire en 2023 (Martin et al. 2024)

*Nombre d'exploitations françaises équipées d'au moins un robot de traite ;
Source : Institut de l'Élevage, 2015 ; Calculs : Institut de l'Élevage et
AXEMA, extrait du rapport économique 2018 d'Axema (2019)*



Un principe de continuité qui bouleverse l'organisation du travail

- ✓ Une **traite continue** : nuits & jours, tous les jours
- ✓ Un principe de **production fluide** (Vatin, 1987) reposant sur la circulation des vaches
- ✓ De nouveaux acteurs, de nouvelles relations de travail pour maintenir cette continuité (technicien, conseiller, voisins, etc.)

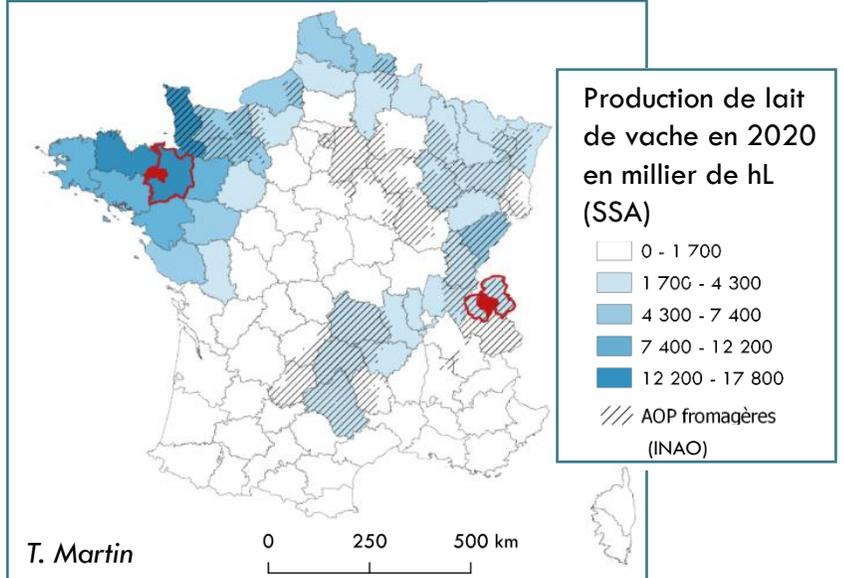
... une nouvelle division du travail ?

Question et cadre d'analyse

En quoi les transformations du travail en traite robotisée contribuent à la mise en place d'une **nouvelle division du travail** ?

1. Dans l'exploitation agricole
2. Entre les exploitations agricoles
3. Entre l'exploitation et le secteur industriel
4. Entre l'exploitation et le secteur tertiaire

2 terrains



Matériel

- ✓ **83 entretiens** semi-structurés
 - 43 avec des **éleveurs**
 - 17 avec des **acteurs** des mondes agricoles
 - 2 **observations participantes**
- ✓ **Données** sur les structures, les pratiques, le travail, les espaces productifs, etc.
- ✓ **Archives & documentations techniques**

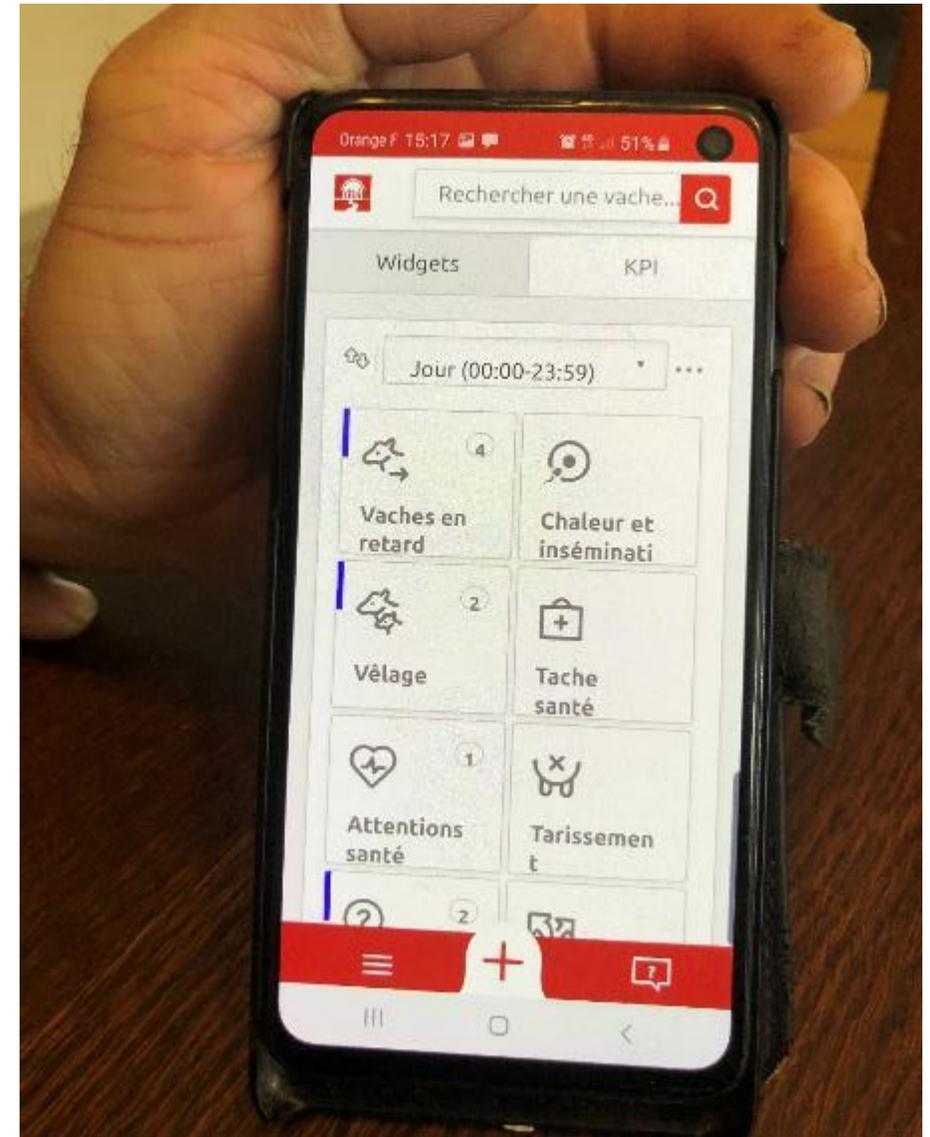
Méthode

- ✓ Une **méthode mixte**
 - Analyse **transversale** des entretiens (*codage Nvivo*)
 - Analyse **géomatique** (*QGIS*)
 - Analyse **statistique** des structures d'exploitation (*R*)
 - Analyse **bibliométrique** et **revue systématique** (*Rayyan, Obsidian*)

Dans l'exploitation : berger des machines¹ ... et des vaches

- ✓ Un travail de « **contrôleur de flux** » (Vatin 1997) : contrôler, surveiller et intervenir
- ✓ Pas de diminution du **temps de travail**
- ✓ Nouvelle **organisation temporelle** du travail
 - ✓ Nouveau rythme de travail
 - ✓ Proposer une « *vraie journée de travail* » pour les salariés
- ✓ Salariat : prescription et contrôle du travail

¹ L. Mumford. 1934 (2016). *Technique et civilisation*,
G. Rot, F. Vatin. 2017. *Au fil du flux : le travail de surveillance-contrôle dans les industries chimique et nucléaire*.



T. Martin 2022

Entre les exploitations : renforcement des coopérations locales et mise en conflit du travail

- ✓ **Coopérations entre voisins pour l'astreinte de fluidité**
 - ✓ Groupe locaux (astreinte, achats de consommables, etc.)
 - ✓ Influence la stratégie de ciblage géographique des concessionnaires



T. Martin 2022

Entre les exploitations : renforcement des coopérations locales et mise en conflit du travail

- ✓ **Coopérations entre voisins pour l'astreinte de fluidité**
 - ✓ Groupe locaux (astreinte, achats de consommables, etc.)
 - ✓ Influence la stratégie de ciblage géographique des concessionnaires
- ✓ **Conflits entre le « haut » et le « bas »**
 - ✓ Des systèmes de production différents (fermier / laitier)
 - ✓ Des conceptions différentes du travail



T. Martin 2022

Entre l'exploitation et l'amont

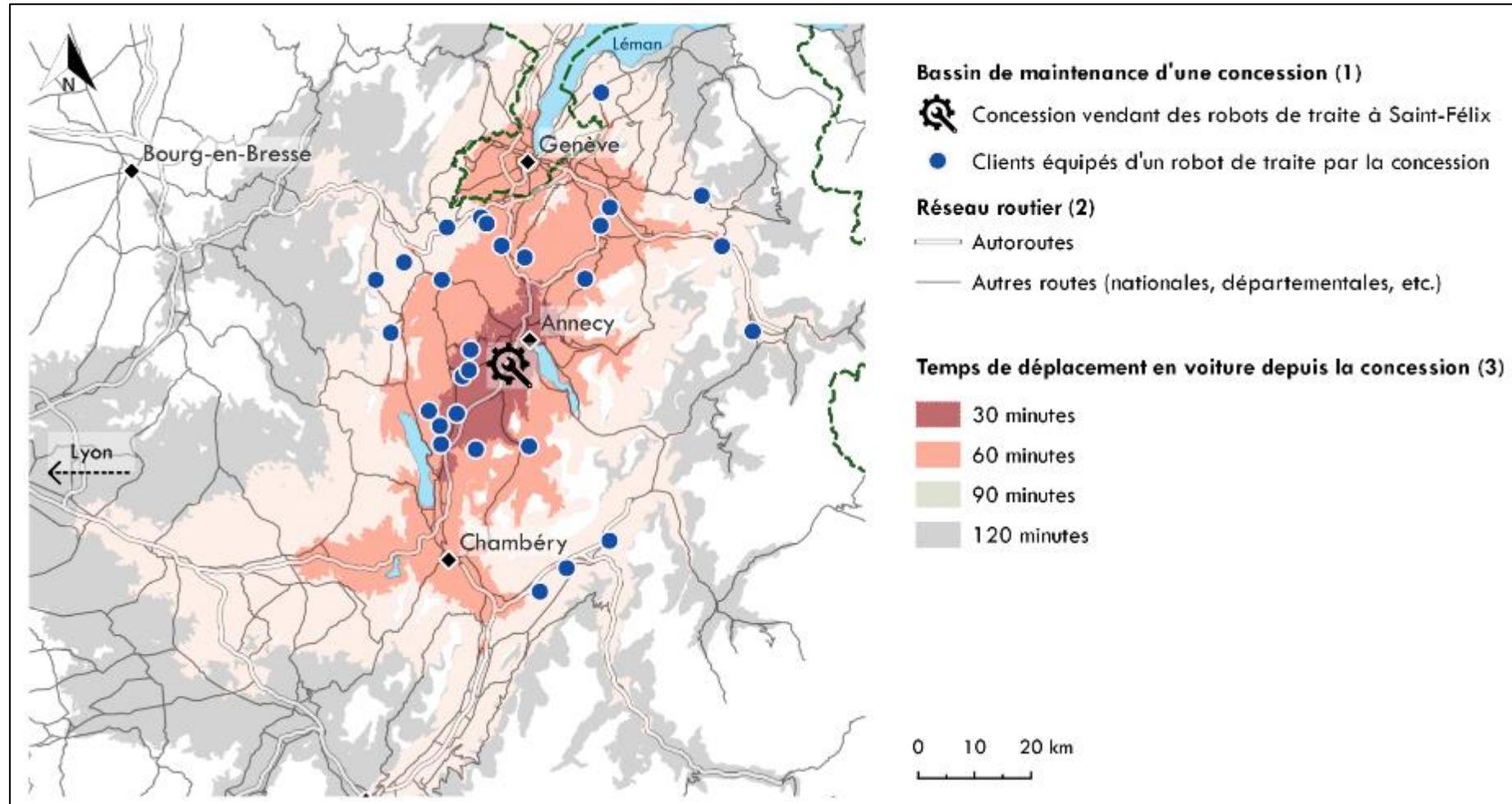
- ✓ **Eleveur & technicien :**
une nouvelle relation de
travail au cœur du
maintien de la traite
continue



Lely France 2023

Entre l'exploitation et l'amont

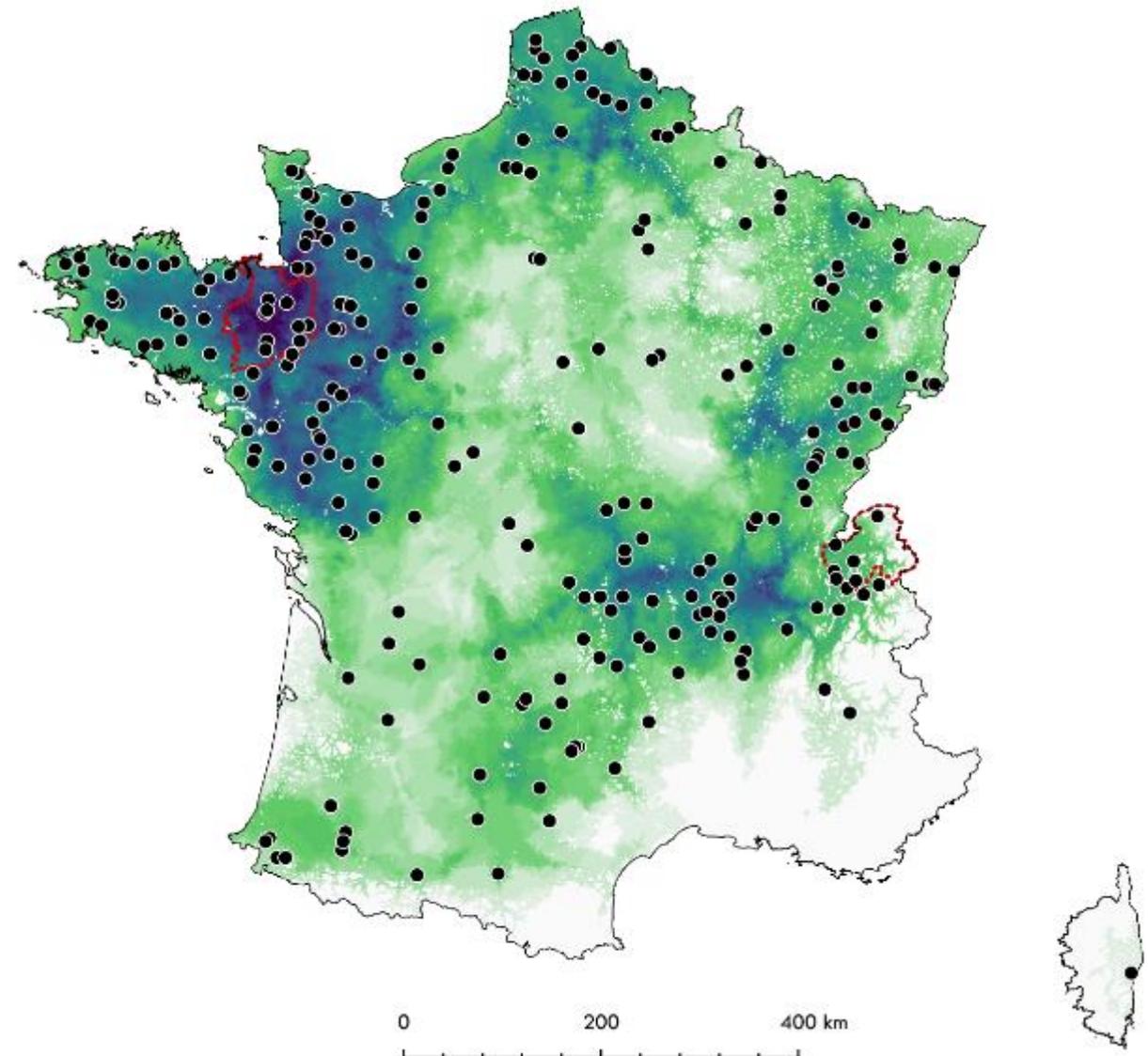
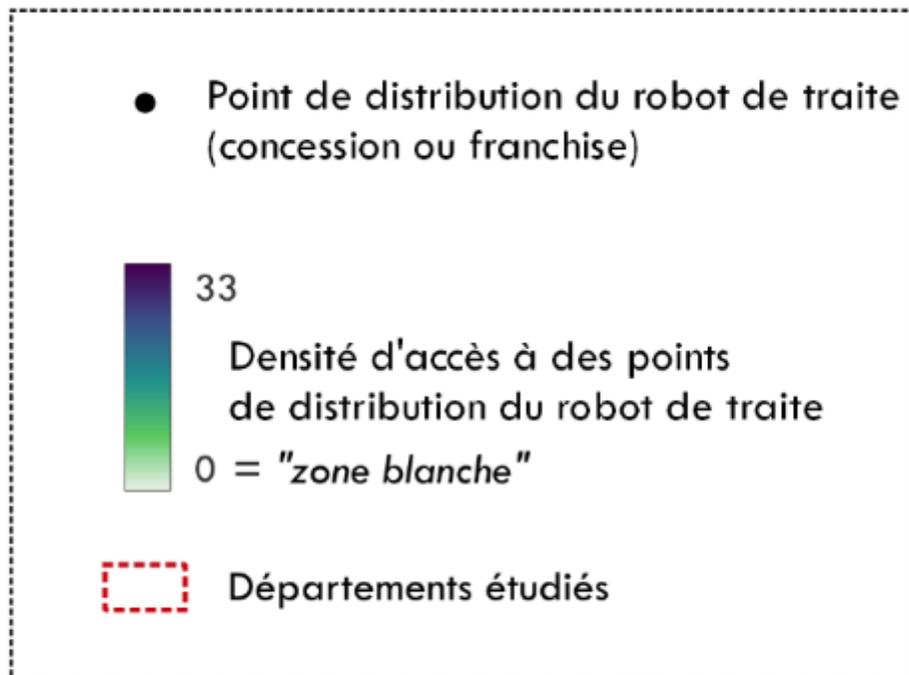
- ✓ **Eleveur & technicien :**
une nouvelle relation de travail au cœur du maintien de la traite continue
- ✓ **Emergence de bassins de maintenance**



Les contraintes spatiales du travail d'astreinte dessinent des bassins de maintenance – le cas d'une concession savoyarde – T. Martin 2023

Vers un renforcement de la spécialisation des territoires ?

Densité du réseau métropolitain de distribution du robot de traite en 2021



T. Martin 2023



Merci de votre attention