



## Geneviève REY

Ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts

née le 7 novembre 1961 à Mulhouse (F - 68)

### coordonnées professionnelles

Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation/ CGAAER  
251 rue de Vaugirard  
75015 PARIS

### coordonnées personnelles

Couvent des Ursulines  
16 rue des Ursulines  
93200 Saint-Denis

+ 33 01 43 55 60 75

mail : [genevieve.rey@agriculture.gouv.fr](mailto:genevieve.rey@agriculture.gouv.fr)

06 47 67 33 84

mail : [genevieve.l.rey@orange.fr](mailto:genevieve.l.rey@orange.fr)

## Domaines d'expertise et compétences spécifiques

Management et expertise en milieux naturels, ressources renouvelables et économie de l'environnement. Arbitrages entre fonctions économique, environnementales et sociales. Évolution des organisations et gestion de crise.

Vision prospective ouverte, compréhension des enjeux stratégiques et anticipation des évolutions structurelles permettant de définir, conduire et évaluer des politiques publiques efficaces. Capacité à fédérer des personnes de toutes sensibilités, de la sphère publique et privée, autour de projets complexes partagés.

## Parcours professionnel et principales réalisations

actuellement	<b>Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation – Conseil général de l'agriculture, de l'agroalimentaire et des espaces ruraux.</b> Membre des sections International et Réforme de l'État. Missions de conseil, d'évaluation et de prospective (faune sauvage et sécurité sanitaire, évaluation de l'organisation de sécurité sanitaire en santé animale et végétale, réforme des opérateurs de l'État, perspectives agricoles et forestières à 2050, place des corps d'ingénieurs dans la réforme de l'Etat, devenir des terres délaissées par l'agriculture, parangonnage des mesures COVID appliquées au secteur agricole et agroalimentaire). Chef de projet de jumelage avec l'Algérie (UE, consortium France/Italie/Suède). Présidente du jury BTS Gestion forestière et du collège forêt-bois-risques naturels de la Commission d'orientation et de suivi de l'expertise (COSE).
2014-2015	<b>Office national des forêts (ONF) – Directrice générale adjointe de l'EPIC</b> en charge de la gestion des forêts publiques (4,7 millions d'ha, 9 500 personnes, chiffre d'affaires 550 M€). En charge des relations institutionnelles et du réseau territorial (9 directions en métropole + coordination des interventions Outre-mer, 6 millions d'ha).
2008-2013	<b>ONF – Directrice aux Affaires communales</b> à la Direction générale. Création d'une direction dédiée aux relations avec les communes forestières (13 000 communes et collectivités) – Coordination des prestations de l'ONF (2,8 millions d'hectares gérés, 50 M€ de chiffre d'affaires travaux) et mise en place d'une gouvernance spécifique. Création d'outils adaptés (programme forestier communal, guides <i>L'Élu forestier</i> ). Négociation du contrat d'objectif et de performance 2012-2016 de l'ONF avec la Fédération nationale des communes forestières, formellement signataire pour la première fois. Obtention de leur accord sur une contribution additionnelle de 2€/ha géré. Mise en place du maillage territorial ONF rénové (310 unités territoriales).
2003-2007	<b>ONF – Directrice de cabinet du Directeur général.</b> Organisation des travaux d'élaboration du contrat Etat-ONF et du projet d'établissement 2007/2011. Formulation stratégique (Grenelle de l'Environnement, développement durable, filière bois et politique européenne). Conception du premier rapport de développement durable en 2003 ; création d'une direction de l'environnement et du développement durable. Relations institutionnelles et professionnelles nationales. Dossiers réservés. Relations avec EUSTAFOR, association des organismes gestionnaires des forêts d'Etat en Europe, créée en 2006. Missions de contact en Autriche, en Finlande, en Lituanie, en Écosse, au Danemark, en Allemagne. Suivi des négociations internationales sur le développement durable au niveau européen (processus d'Helsinki) et international (FAO, commission économique pour l'Europe des Nations unies, Forum des Nations unies sur les forêts).
(...)	

2001-2003	<b>Cabinet d'avocats Barsi Doumith &amp; associés – Ingénieur-conseil en économie de l'environnement (exercice libéral, en disponibilité de la fonction publique).</b> Développement d'un nouveau secteur d'activité : appui aux clients industriels et institutions financières pour l'intégration dans leurs stratégies de groupe de la dimension développement durable et des impacts de la convention-cadre des Nations unies sur le changement climatique. Expertise en gestion du risque environnemental et social. Missions commerciales au Japon et au Laos pour le compte de clients privés dans le secteur des ressources naturelles. Lancement du bimestriel « La lettre juridique et financière du développement durable ». Organisation en 2002 à la Maison du Barreau d'un séminaire « Les marchés financiers et le changement climatique ».
1999 – 2001	<b>Cabinet de Jean Glavany, ministre de l'Agriculture et de la Pêche – Conseillère technique en charge des secteurs de la forêt et du cheval.</b> Mise en place et conduite du plan national d'urgence et de reconstitution pour le secteur forêt-bois suite aux tempêtes de 1999. Prise en charge du processus législatif de la loi d'orientation sur la forêt, votée à l'unanimité en juin 2001. Suivi en interministériel des questions relatives à l'effet de serre et de la chasse. Gestion de la crise de la fièvre aphteuse dans la filière équine.
1992 - 1999	<b>ONF – Chef du département des Études et Expertises</b> à la direction technique et commerciale Coordination du programme d'études et de recherches. Veille et formulation stratégique dans les domaines du patrimoine socio-culturel et de l'environnement. Initiation d'une démarche gestion de la qualité (ISO 9000/14000) et écocertification. Lancement en 1998-1999 du projet pionnier de « puits de carbone » forestier au Brésil en partenariat avec Peugeot. Missions prospectives interprofessionnelles sur les marchés du bois au Japon, au Proche-Orient et en Corée en 1995/1997 ; missions de contact en Malaisie (Sarawak), au Cambodge, en Nouvelle-Zélande.
1991 - 1992	<b>BIN (groupe industriel international du bois) – Directrice technique (salariée de droit privé, en disponibilité de la fonction publique).</b> En charge des relations avec les partenaires institutionnels et de la coordination technico-administrative entre les filiales. Gestion du redressement judiciaire et accompagnement de la reprise des activités France.
1985 - 1990	<b>Direction régionale de l'Agriculture et de la Forêt de Bourgogne – Chef du service régional de la forêt et du bois (ministère de l'Agriculture et de la Forêt).</b> Conception et animation de la politique de développement du secteur forêt-bois régional. Coordination du volet bois du premier contrat de plan Etat-Région. Appui à projets industriels (notamment à la création de la scierie industrielle bois et Sciages de Sougy).

## Publications

Coordination de travaux de référence sur le secteur forestier européen et français :

- Création de la collection « ONF, Les dossiers forestiers » en 1997.
- *L'Europe et la forêt. Étude du Parlement européen pour une stratégie communautaire globale dans le secteur forestier* (Consortium Eurofor, publiée en 1994, actualisée en 2005).
- *Forêt et filière bois, le chemin de la performance.* Consultation parlementaire organisée en 1999 par le député F. Brottes (organisation, rédaction des actes).

Co-signature d'articles récents :

- C. Allo, B. Dufour, H. Laude, A. Laval, C. Lévêque, G. Rey - *Comprendre les zoonoses pour agir contre la Covid-19.* In M. Dron et P. Kim-Bonbled (Dir.), « Covid-19 et agriculture. Une opportunité pour la transition agricole et alimentaire ? ». Presses des Mines, collection Académie d'agriculture de France, 2020.
- D. Perron, G. Rey - *Repenser nos usages de la Nature, une perspective forestière.* Fondation Jean-Jaurès, 6 mai 2020, 23 p.
- D. Perron, G. Rey - *Le nouveau contrat naturel passera par la forêt.* Revue PCM (Ponts & Chaussées Magazine). N°920, mai-juin 2020, pp. 9-11.
- M. Hermeline, G. Rey - *La certification forestière des forêts françaises : quelle plus-value pour la préservation de la biodiversité ?* Revue H&B (Humanité et biodiversité) n°5. 2021), pp. 223-239.

## Sensibilité particulière... à l'histoire et au patrimoine socio-culturel

### Initiation, conception et coordination/ou rédaction d'ouvrages culturels

- ONF/François Séchet. *Forestier. Portraits*. Éd. Verlhac, 2016.
- Hermeline (M), Rey (G), Testut (A). *Lettres de la forêt, Fontainebleau. Abécédaire photographique*. Éd. Textuel, 1998. 223 p.
- Pro Natura International. *La Forêt, anthologie poétique*. Éd. du Chêne, 1997. 263 p.

**Coordination des commémorations de la Grande Guerre impliquant les forestiers** (dont l'exposition "1914-2014 : Stratégie forêt ! de la ceinture défensive à la ceinture verte" avec la Mairie de Paris en 2014).

Présidente de la commission « Ressources » de l'association « Restaurons Notre-Dame ». Partenaire de la restauration du Couvent des Ursulines à Saint-Denis (copropriétaire habitante depuis 2003 de ce bâtiment du XVII<sup>e</sup> classé MH).

## Cursus universitaire et autres informations

Membre correspondant de l'Académie d'Agriculture de France (2019)

Cycle interministériel de management de l'État (CIME), promotion 2016.

Diplôme d'ingénieur du Génie rural, des Eaux et des Forêts (1984)

DEA « Génie des systèmes industriels » de l'Institut national polytechnique de Lorraine (1983)

Diplôme d'Agronomie générale de l'Institut national agronomique Paris-Grignon (1982)

*Langues pratiquées* : allemand et anglais courant.

*Décorations* : chevalier de la Légion d'honneur, commandeur du Mérite agricole, médaille de la Fondation Tisserand.