



## L'emploi en agriculture et dans les filières agro-alimentaires : quantification sectorielle, répartition géographique, évolutions temporelles

Académie d'Agriculture de France, le 11 février 2026



# Partenaires du projet « Quantification des emplois »

## Réalisateurs



## Financeurs



## Autres participants et invités au comité de pilotage



AAF - séminaire Emplois, le 11/02/2026

# Synthèse des résultats en 16 pages à télécharger



## LES EMPLOIS LIÉS

### AUX FILIÈRES AGRO-ALIMENTAIRES FRANÇAISES

Paul Pagès,  
Christophe  
Perrot, Abdel  
Osseni, Boris  
Dufлот

avec la collaboration  
de Simon Fourdin  
(ITAVI) , Anne-Laure  
Levet (CTIFL),  
Christine Roguet (IFIP),  
Nicolas Rouault (IFIP)

[www.filarmoni.fr](http://www.filarmoni.fr)



#### Le secteur agricole et agro-alimentaire - de nouvelles dynamiques

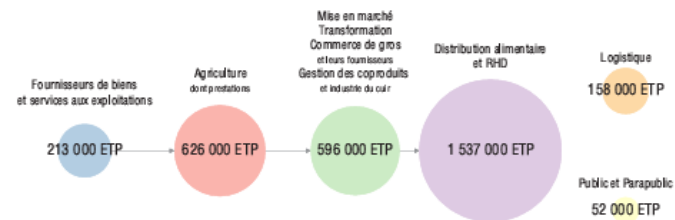
La France est positionnée comme l'un des premiers producteurs européens pour de nombreuses filières végétales et animales. L'agriculture, l'élevage, l'industrie et l'artisanat agro-alimentaire et l'ensemble des autres métiers qui en dépendent (fourmiture, conseil, transport, commerce, restauration...) représentent une part importante de l'économie nationale et de l'emploi. Cette contribution à l'emploi est d'autant plus forte dans les territoires ruraux, qui sont pour nombre d'entre eux touchés par un faible dynamisme voire une érosion démographique consécutive à leur moindre attractivité économique. L'agro-alimentaire apparaît alors comme un secteur clé dans les dynamiques démographiques et économiques des territoires français.

Cette nouvelle étude produite par le RMT Filarmoni établit pour l'année 2022 une quantification des emplois directs et indirects attribuables aux principales filières agro-alimentaires végétales et animales françaises.

Elle s'inspire largement des méthodes développées dans le cadre de l'étude de 2015 conduite par le GIS Elevages Demain (devenu le GIS Avenir Elevages) sur les emplois liés aux élevages français.

#### Les emplois des filières représentent 3,2 millions d'ETP

Les emplois dépendants de 15 filières\* ont été comptabilisés, totalisant près de 3,2 millions d'ETP en France métropolitaine en 2022 dont plus de 500 000 en agriculture, 471 000 dans la mise en marché, transformation, commerce de gros et plus d'1,5 million en distribution et restauration hors domicile (RHD). En 10 ans (2012-2022), l'emploi total dépendant de ces filières est en augmentation de 10% avec des différences fortes entre secteurs puisque l'emploi agricole (hors externalisation) de ces filières diminue, dans le même temps, de 11,2%. Si les emplois agricoles et agroalimentaires ne représentent que 4% de l'emploi en France, ce taux dépasse les 30% dans certaines zones d'emploi et des filières même d'importance modeste peuvent être localement très importantes.



Filières comptabilisées : (\*) Horticoles (vignes, céréales, légumes secs, fruits et légumes frais et transformés, légumes secs, céréales, oléagineux, protéagineux, vigne et spiritueux, fruits et légumes frais et transformés).

Source : RMT Filarmoni





Méthode : Une étude scindée en deux parties avec une méthode propre à chacune de ces parties

- **L'emploi agricole (exploitants et salariés, *prestataires*)**
- **L'emploi dans les autres secteurs (fournisseurs des exploitations, IAA, distribution, logistique, public et parapublic)**

# Quantification des emplois en agriculture

Par **Christophe Perrot** (Idele - RMT Filarmonia)



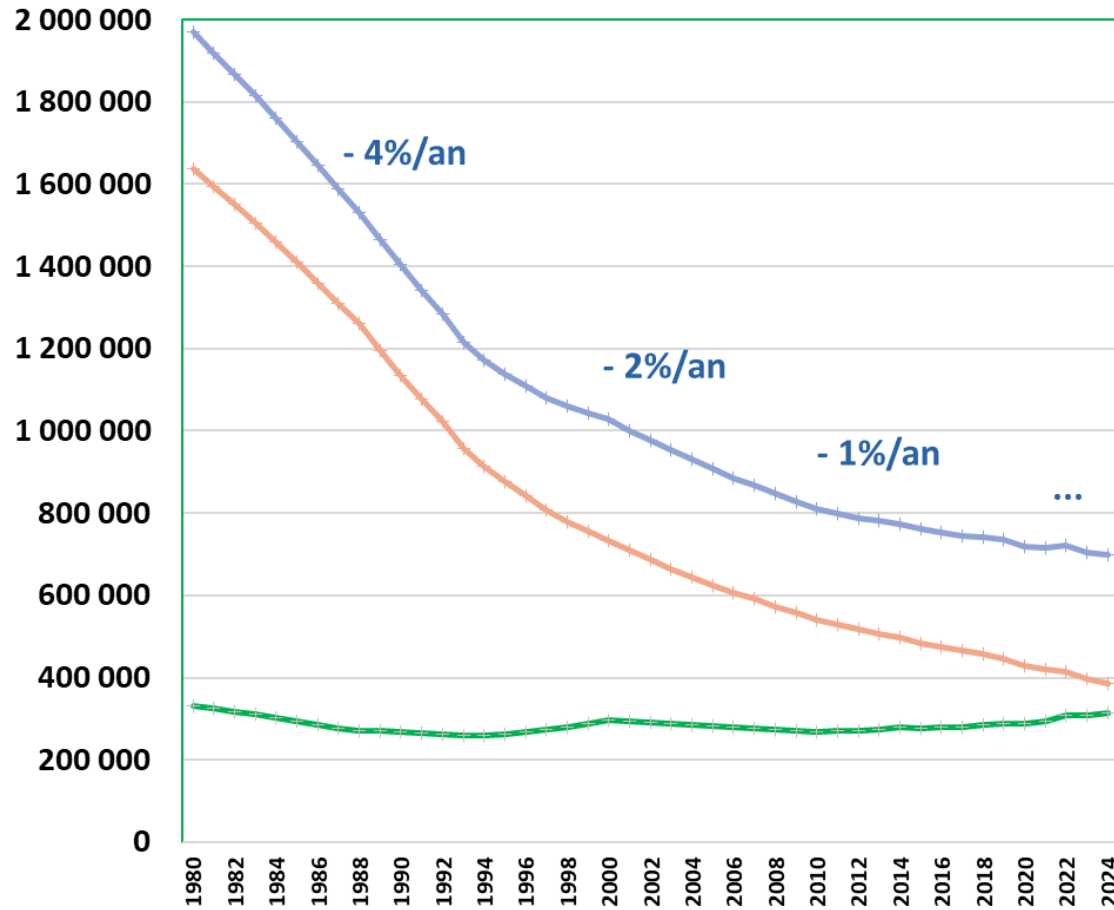
# Changement de contexte pour les emplois à la production agricole

## Stabilisation depuis 2015 (une 1<sup>ère</sup> depuis 1840-70) et transformation rapide...

### Emploi agricole depuis 1980 (en Equivalents Temps Plein)

Source : INSEE, 2024. Transformations de l'agriculture et des consommations alimentaires. Collection références.  
d'après comptes de l'agriculture; actualisation juillet 2025 (CCAN)

en ETP



emploi total

emploi non salarié

emploi salarié  
(avec prestations déclarées  
par agriculteurs)

### ... liées aux productions végétales

	ETP en 2020	Evolution 2010 à 2020
<b>ETP affectés aux Productions animales dans chaque exploitation</b>	260 200 (40%)	-22,6%
<b>ETP affectés aux Productions végétales dans chaque exploitation</b>	397 900 (60%)	-1,0%
<b>Total ETP des exploitations agricoles (hors prestations)</b>	<b>658 000 (100%)</b>	<b>-10,9%</b>

Source : Agreste, recensements agricoles, traitement Institut de l'Elevage / RMT Filarmoni,

# Productions végétales vs Elevage de ruminants :

## des contrastes forts sur la nature du travail mobilisé, des problématiques différentes

- Les productions végétales** reposent de plus en plus sur le salariat et la sous-traitance des travaux des cultures
- **MO Salariée = 47% des Equivalents Temps Plein (ETP)** des exploitations sans animaux (RA2020).
  - **74% des travaux délégués aux ETA, CUMA,** autres sont ordonnés par des exploitations sans animaux.

**L'élevage de ruminants** est basé sur de la main d'œuvre « familiale » (non salariée) et est difficile à externaliser

- **MO Salariée = 14% des ETP** des exploitations avec ruminants (significatifs)
  - L'Elevage de ruminants (significatifs), c'est
    - **37% des exploitations** françaises
    - **50% des ETP « familiales »** (non salariées) (chefs, coexploitants conjoints, aides familiaux)
- **En première ligne pour affronter le choc démographique d'une génération sur le départ**

**Elevage avec granivores** en situation intermédiaire:

- **aviculture : 28% MO salariée + sous-traitance spécifique**
- **porcin : 34% MO salariée**

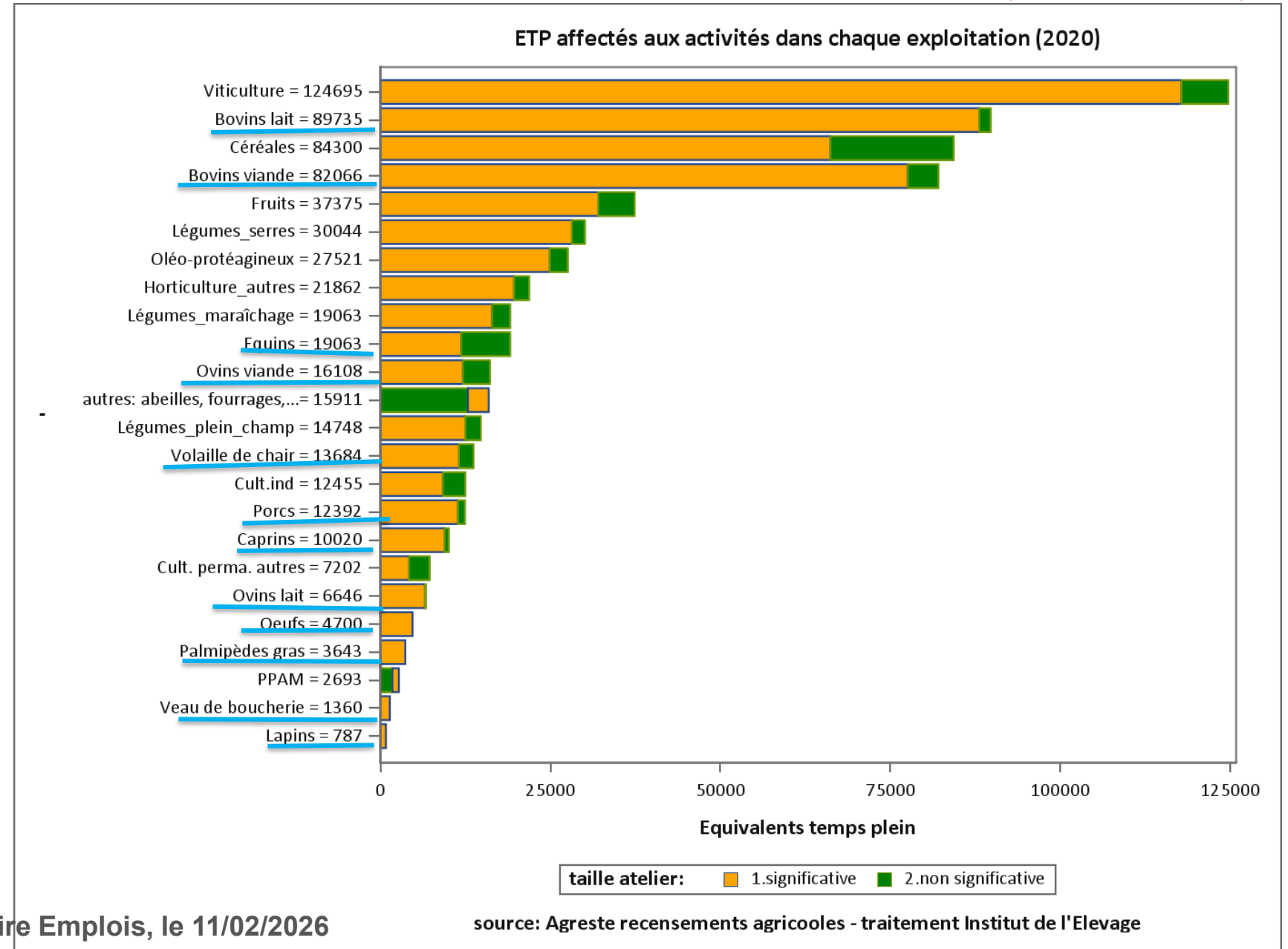
# L'emploi agricole

- **Objectif : Répartir la charge de travail de chaque exploitation entre les différents ateliers.**

Exemple : pour une exploitation Palmipèdes Gras + Vaches allaitantes + Céréales, on répartit les emplois de l'exploitation entre chacun de ses ateliers.

- **Pas de doubles comptes entre filières et tous les emplois du champ du RA sont affectés aux différentes productions** (même celles qui ne sont pas analysées au-delà des exploitations: équins, lin, betteraves sucrières,...)
- **Méthode qui repose sur le RA 2020 (et 2010), 2 étapes (idem COUPROD):**
  - **Régression linéaire multiple pour estimer la demande en travail de toutes les productions en tenant compte de certaines typologies d'ateliers** (exemple: **94 UGB/ETP en système VA naisseur de plaine, 138 ha de céréales/ETP, 2650 canards gras (à date, ~bande)/ETP.**
  - **Répartition des emplois de chaque exploitation entre ateliers au prorata des demandes en travail de chaque atelier, prédites par la régression (pas de résidu, ETP de chaque exploitation conservés).**

# Résultats 2020 en ETP (Equivalents Temps Plein) non salariés + salariés (hors prestations)



# Une place très variable du salariat agricole (hors prestations)

76% pour ETP aff. aux légumes de serre

40% pour les ETP affectés aux Porcs

40% pour les ETP affectés aux Oeufs

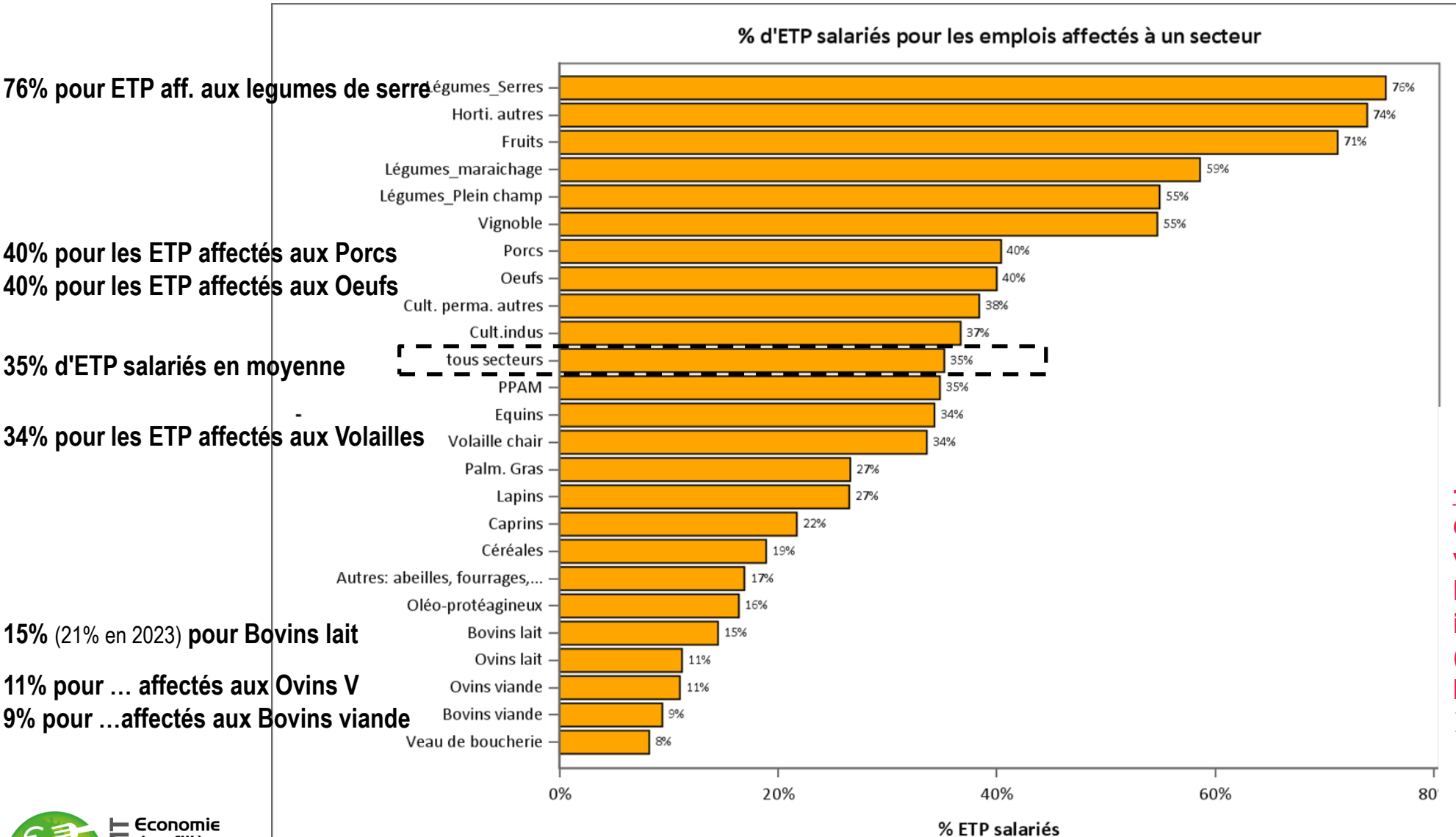
35% d'ETP salariés en moyenne

34% pour les ETP affectés aux Volailles

15% (21% en 2023) pour Bovins lait

11% pour ... affectés aux Ovins V

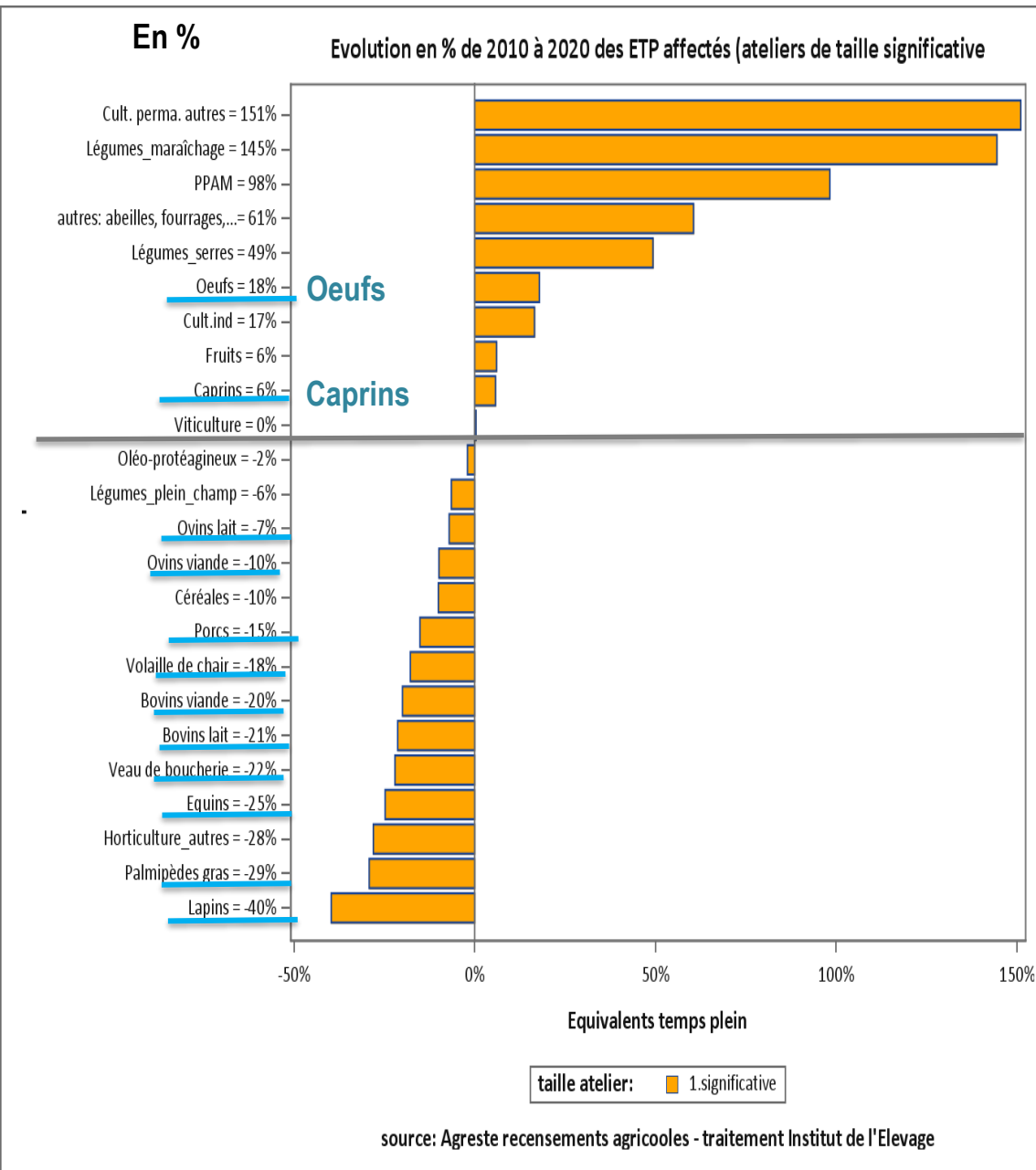
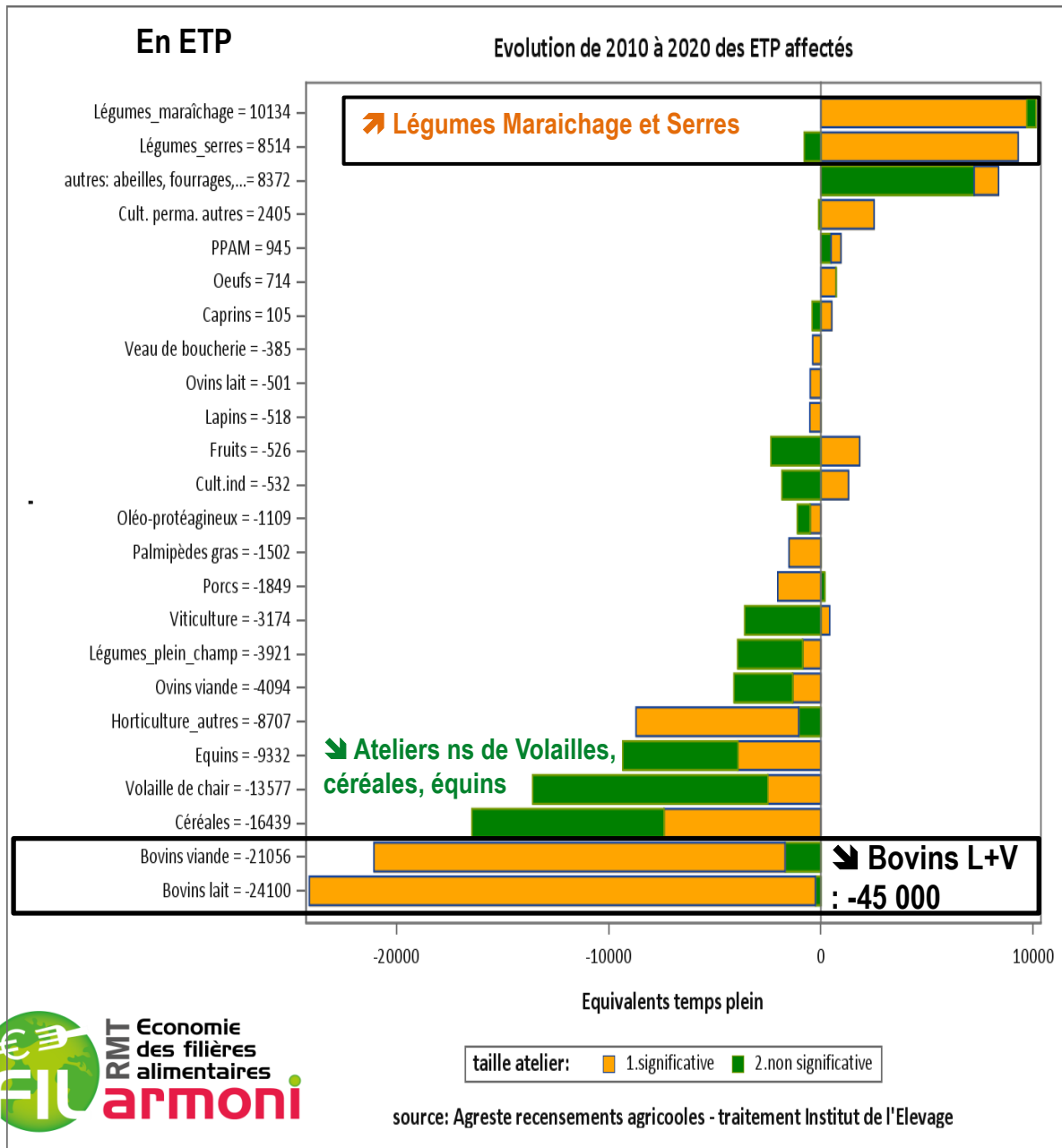
9% pour ... affectés aux Bovins viande



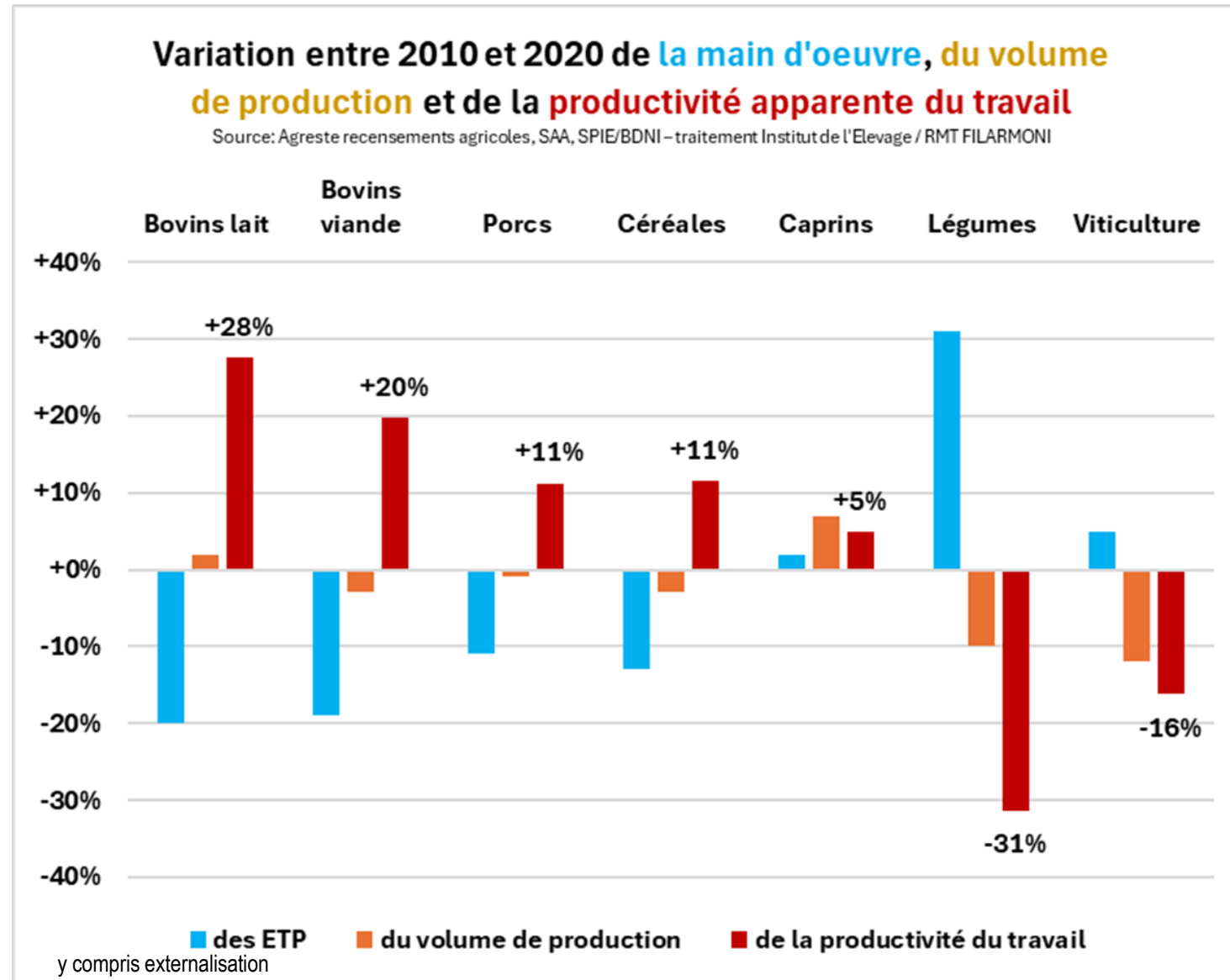
**+Prestations/externalisation:**  
des calculs spécifiques pour ventiler les 51 000 ETP des ETA, CUMA\_chauffeurs, interim, détachement (24 000 dans le RA2020 mais hors back office)

➤ **48% en viticulture puis COP**

# Evolution de 2010 à 2020



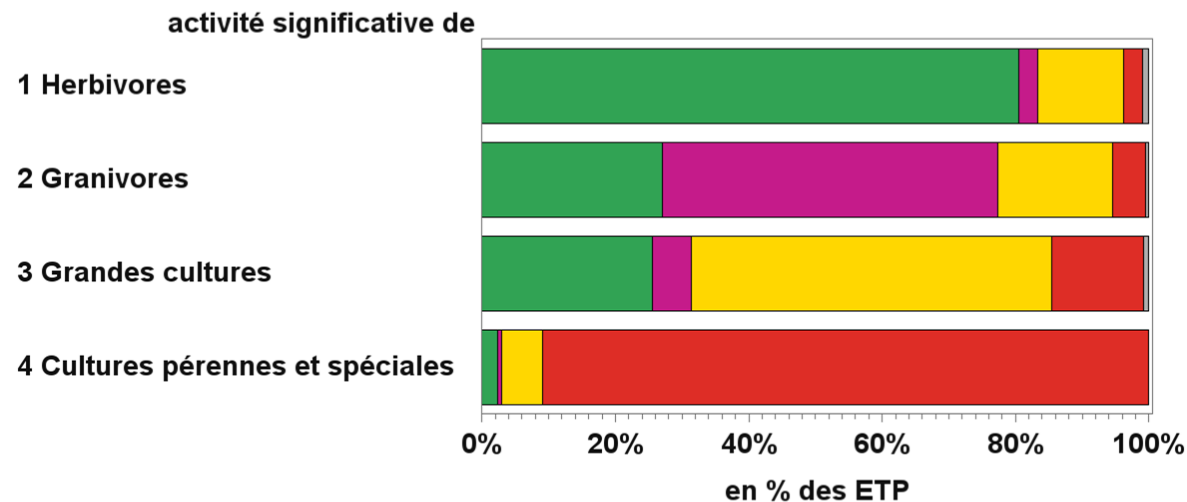
# Evolutions contrastées de la productivité apparente du travail



# Des emplois à la production interdépendants 1/2

Affectation des ETP aux productions agricoles pour les exploitations ayant une activité significative

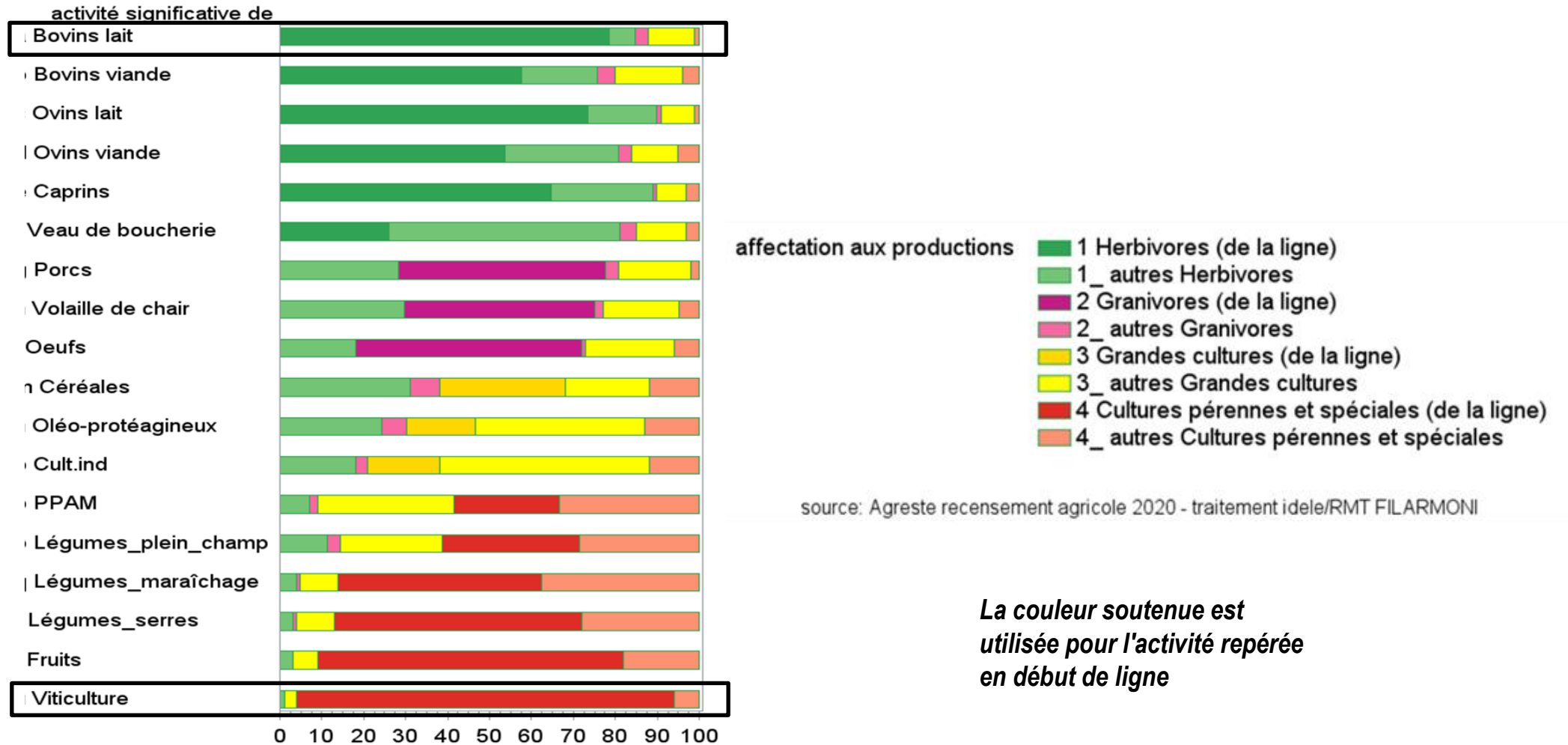
	%emploi affecté aux Productions Animales	%emploi affecté aux Productions Végétales	Total
Emploi des exploitations avec Productions Animales	81%	19%	100%
Emploi des exploitations avec Productions Végétales	32%	68%	100%
Emploi de l'ensemble des exploitations	40%	60%	100%



source: Agreste recensement agricole 2020 - traitement idèle/RMT FILARMONI

# Des emplois à la production interdépendants 2/2

Affectation des ETP aux productions agricoles pour les exploitations ayant une activité significative



*La couleur soutenue est utilisée pour l'activité repérée en début de ligne*

# De puissants effets liés aux territoires

## Répartition des ETP (Equivalents Temps Plein) des exploitations agricoles par type d'activité

2020

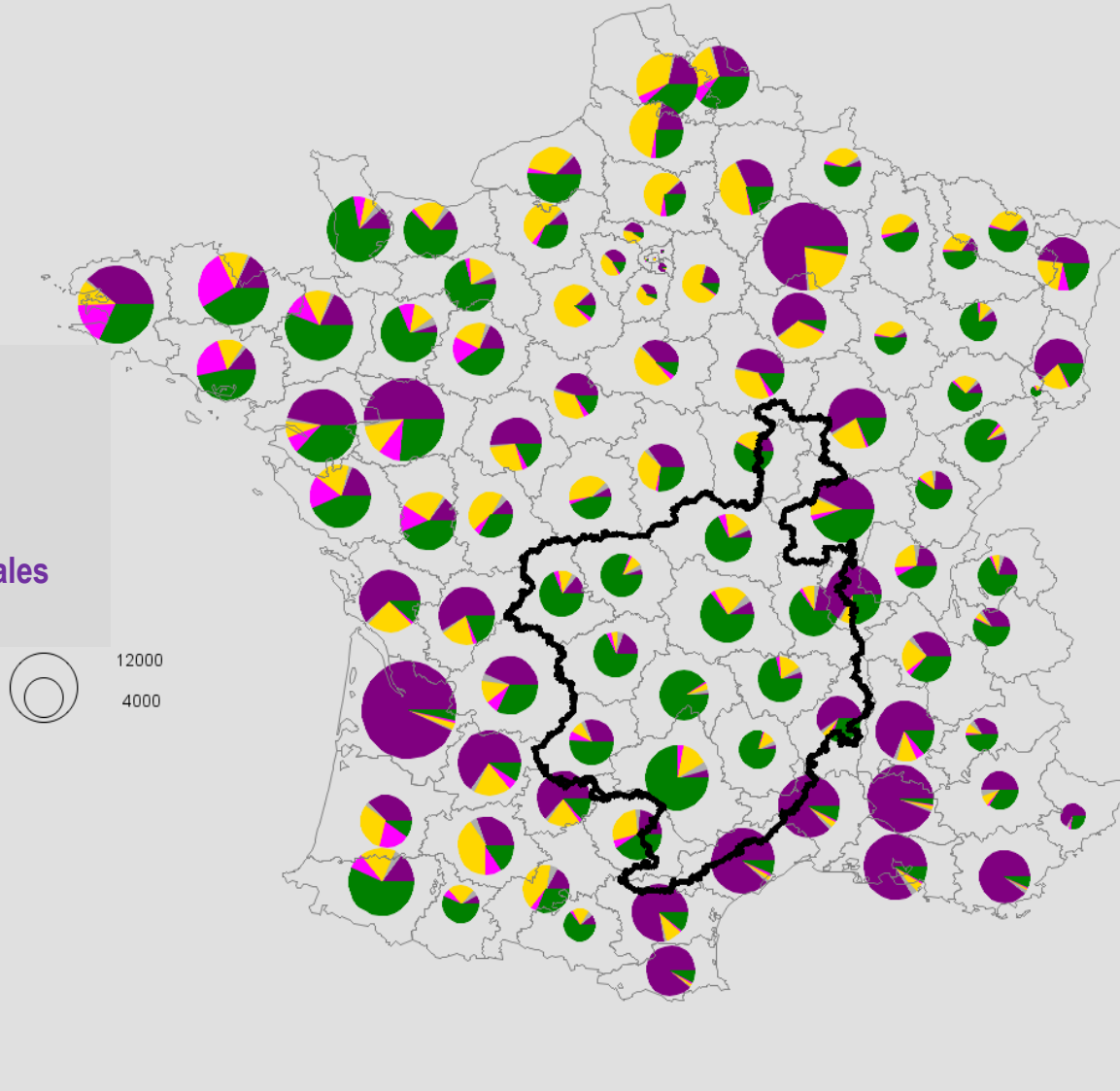
Herbivores

Granivores

Grandes cultures

Cultures pérennes et spéciales

Autres



Avec le Doubs, le Massif Central est la zone la plus orientée vers l'élevage d'herbivores (68% des ETP contre 30% en 2020 pour le reste de la France).

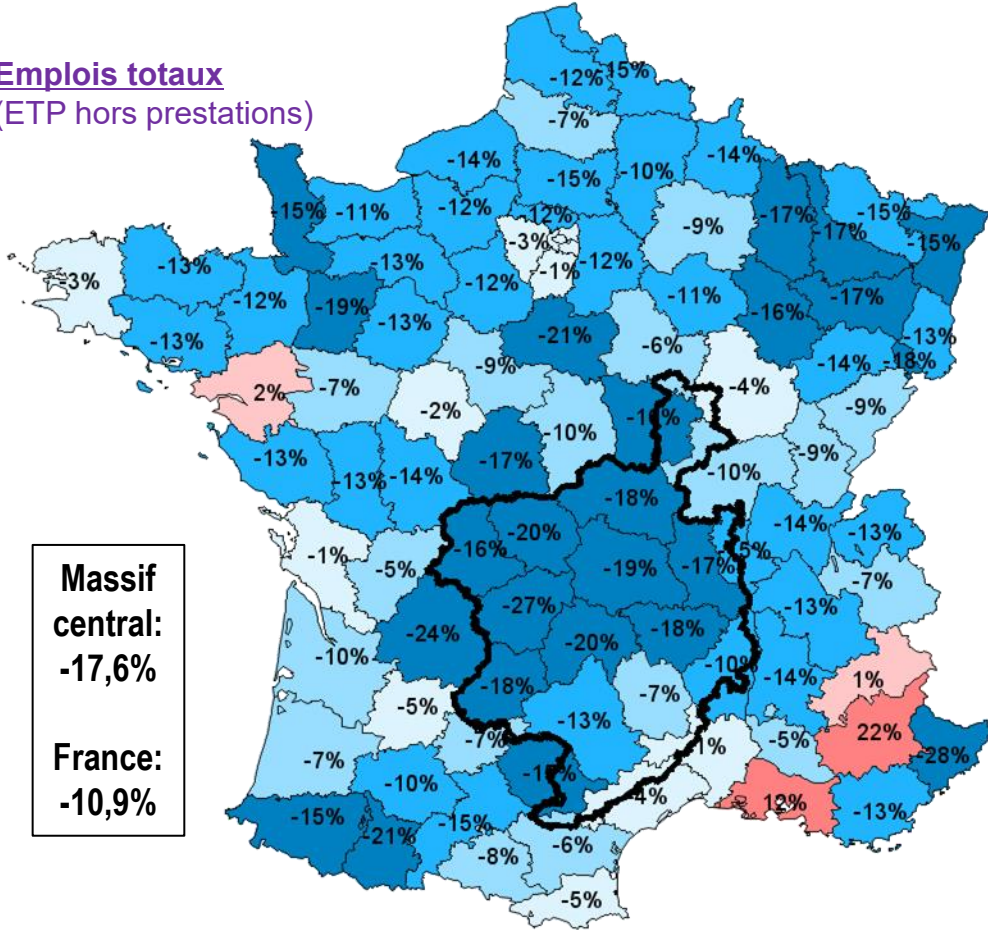
*1 emploi à la production d'herbivores sur 4 en France est localisé dans le Massif Central*

# Des dynamiques territoriales différentes

Evolution des emplois (ETP) totaux entre 2010 et 2020

source: Agreste recensements agricoles - traitement Institut de l'Elevage / RMT Filarmoni

**Emplois totaux**  
(ETP hors prestations)

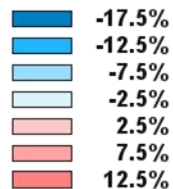


**Massif central:**  
-17,6%

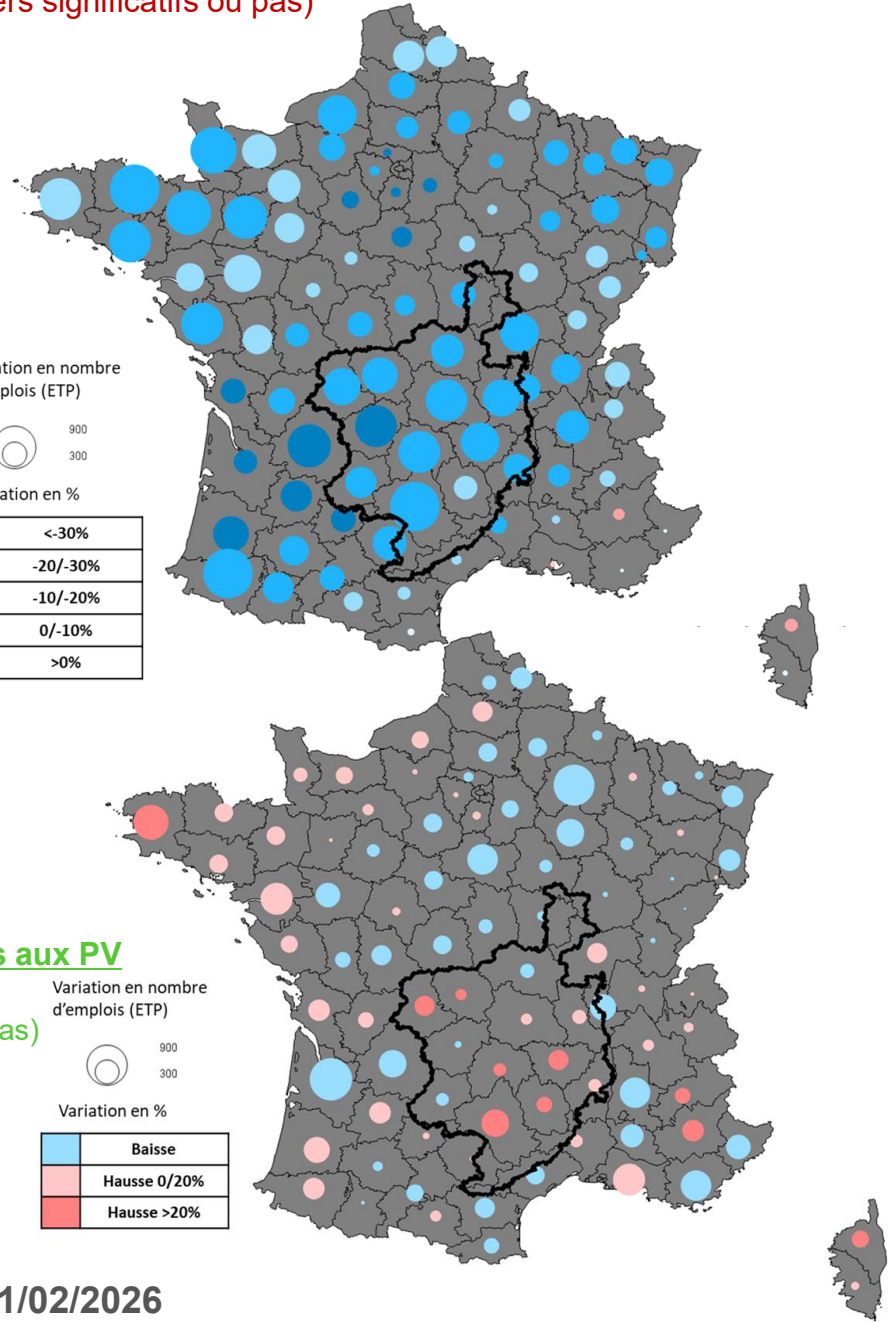
**France:**  
-10,9%



évolution de 2010 à 2020 (%)



## Emplois affectés aux PA hors prestations (ateliers significatifs ou pas)



Variation en nombre d'emplois (ETP)



Variation en %

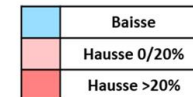


## Emplois affectés aux PV hors prestations (ateliers signif ou pas)

Variation en nombre d'emplois (ETP)



Variation en %



AAF - séminaire Emplois, le 11/02/2026

# Quantification des emplois dans les filières agroalimentaires

Par Boris Duflot (Idele - RMT Filarmonia)



# Méthodes pour quantifier les emplois dans les filières

## 1. Cartographie des secteurs liés de près ou de loin au secteur agro-alimentaire français

### 🇪🇺 Raisonement de proche en proche pour identifier tous les secteurs liés aux filières

→ 212 secteurs identifiés: de l'industrie laitière, au livreur autoentrepreneur en passant par le fournisseur d'électricité

## 2. Identification des secteurs dépendants des filières, pour fixer le périmètre considéré

### 🇪🇺 Grille d'analyse multicritères pour évaluer la dépendance des secteurs aux filières

i) Importance et spécificité des échanges

ii) Capacité d'adaptation – spécificité des actifs

iii) Effets géographiques

→ 180 secteurs retenus. Par exemple, on exclut in fine les emplois des fournisseurs de matériel informatique

## 3. Quantification des emplois liés aux filières, par combinaison de sources de données

🇪🇺 Données publiques : Dares (ministère du travail), Insee

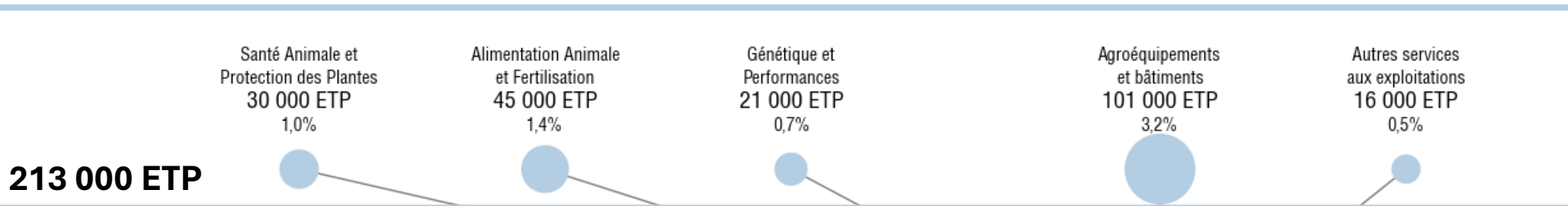
🇪🇺 Données professionnelles (enquêtes adhérents, études ponctuelles, observatoires), Dire d'experts

→ 70 entretiens réalisés auprès de familles professionnelles et experts

## 4. Répartition entre filières

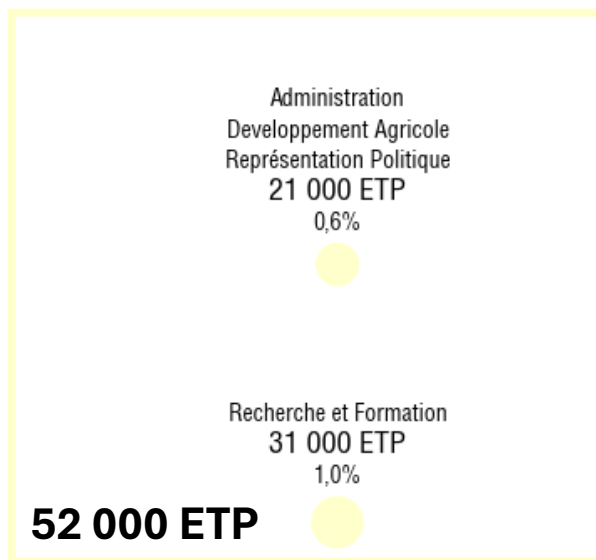
🇪🇺 Proportionnellement à des coefficients: temps de travail nécessaire, volume ou valeur des différents produits constituant un ensemble statistique...

**TOTAL :  
3 180 000  
ETP**

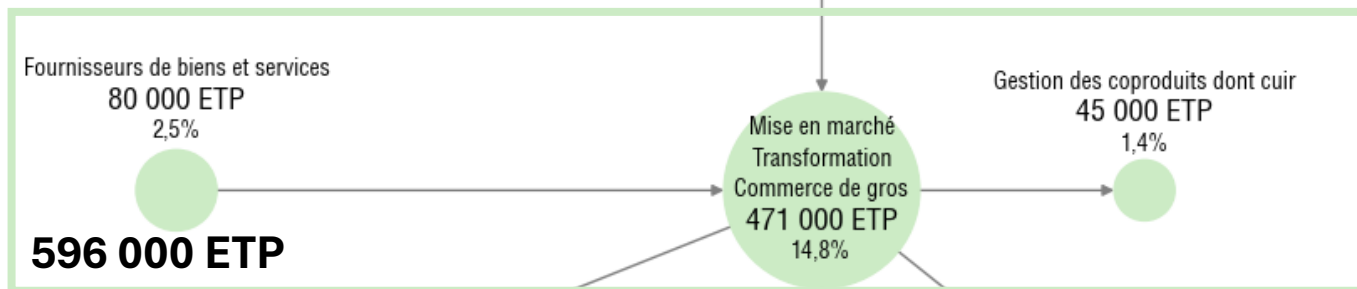


**Emplois directs et indirects de la filière automobile – 990 000 emplois**

(construction ; fournisseurs directs ; prestations en mécanique, plasturgie, emboutissage, fonderie ; distribution – réparation ; R/D (source : ministère de l'Économie))



**Exploitations Agricoles et prestations**  
626 000 ETP  
19,7%



- Emploi agricole (Agri)
- Amont des exploitations (Am)
- Aval de la production (Aval)
- Distribution (Dis)
- Logistique (Log)
- Public & Parapublic (P&P)

**Logistique**  
158 000 ETP  
5,0%

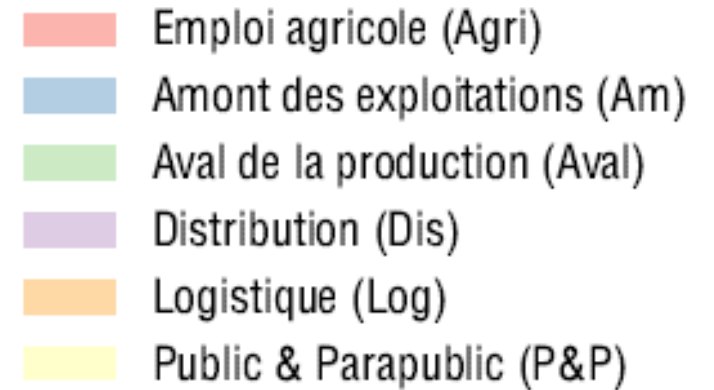
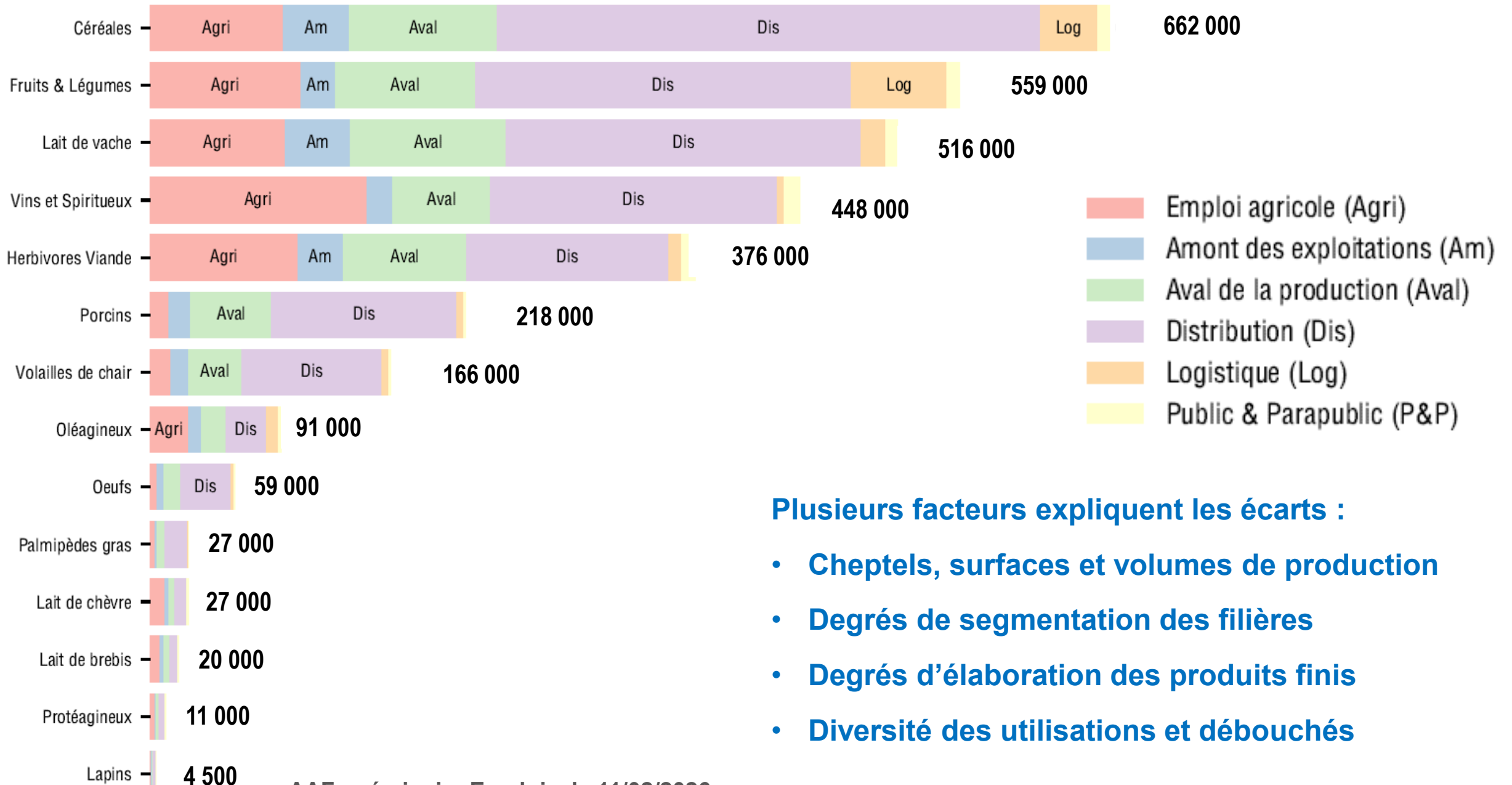
**RHD**  
758 000 ETP  
23,8%

**GMS et épiceries**  
459 000 ETP  
14,4%

**Commerces traditionnels**  
319 000 ETP  
10,0%

**1 537 000 ETP**

# EMPLOIS DÉPENDANTS DES FILIÈRES AGRO-ALIMENTAIRES EN 2022 EN FRANCE

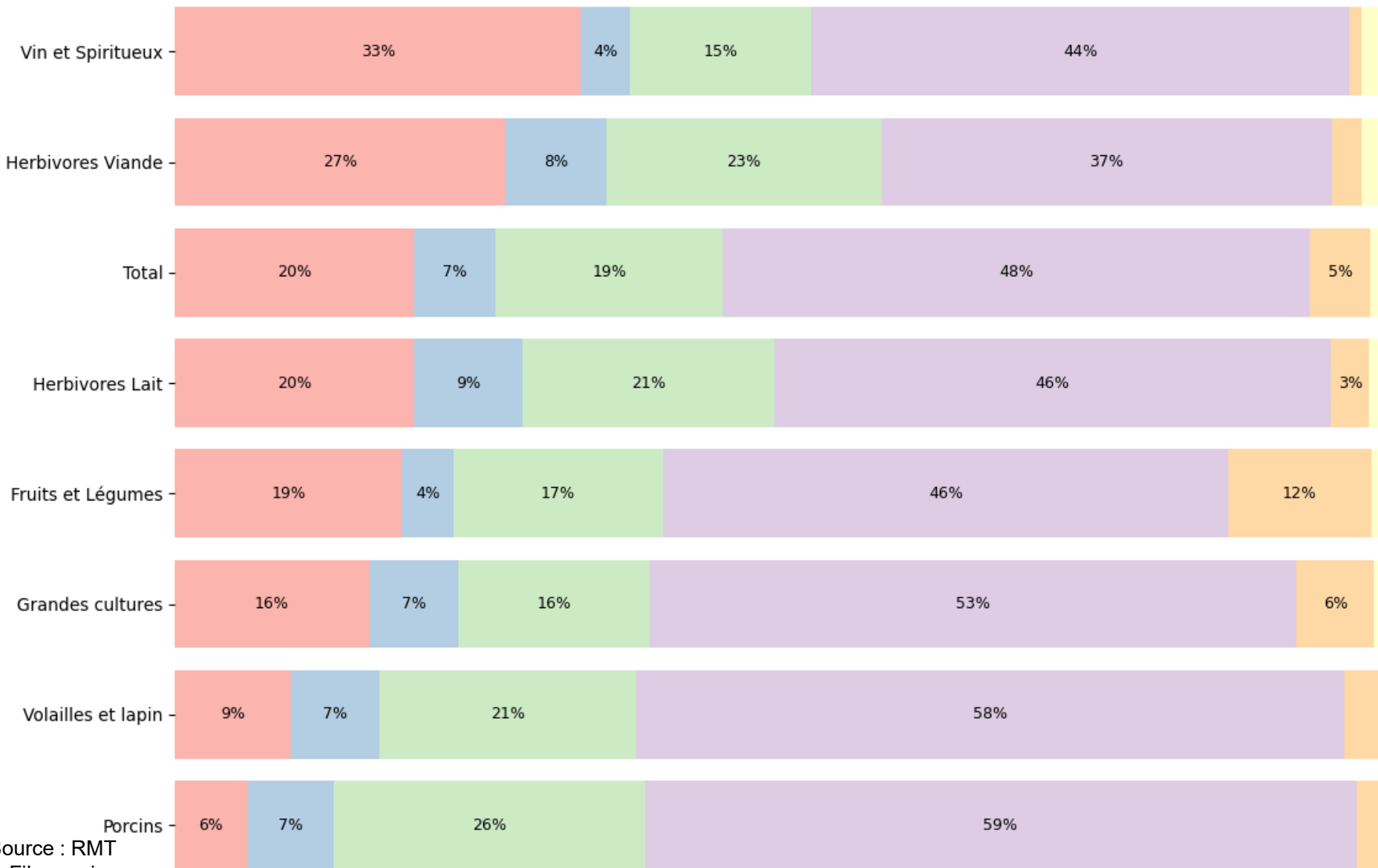


Plusieurs facteurs expliquent les écarts :

- Cheptels, surfaces et volumes de production
- Degrés de segmentation des filières
- Degrés d'élaboration des produits finis
- Diversité des utilisations et débouchés

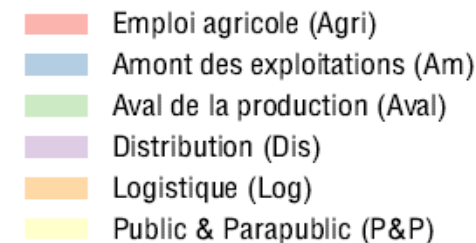
AAF - séminaire Emplois, le 11/02/2026

# Répartition des emplois au sein des filières, sur 100%



Ces équilibres dépendent de l'organisation des chaînes de valeur, des différences de productivité physique du travail et des relations au commerce extérieur:

- Filières granivores : élevages à forte productivité du travail
- Filières herbivores: des besoins de main d'œuvre importants à la production + exports d'animaux
- Filières viticoles: besoin en travail importants à la production et la distribution



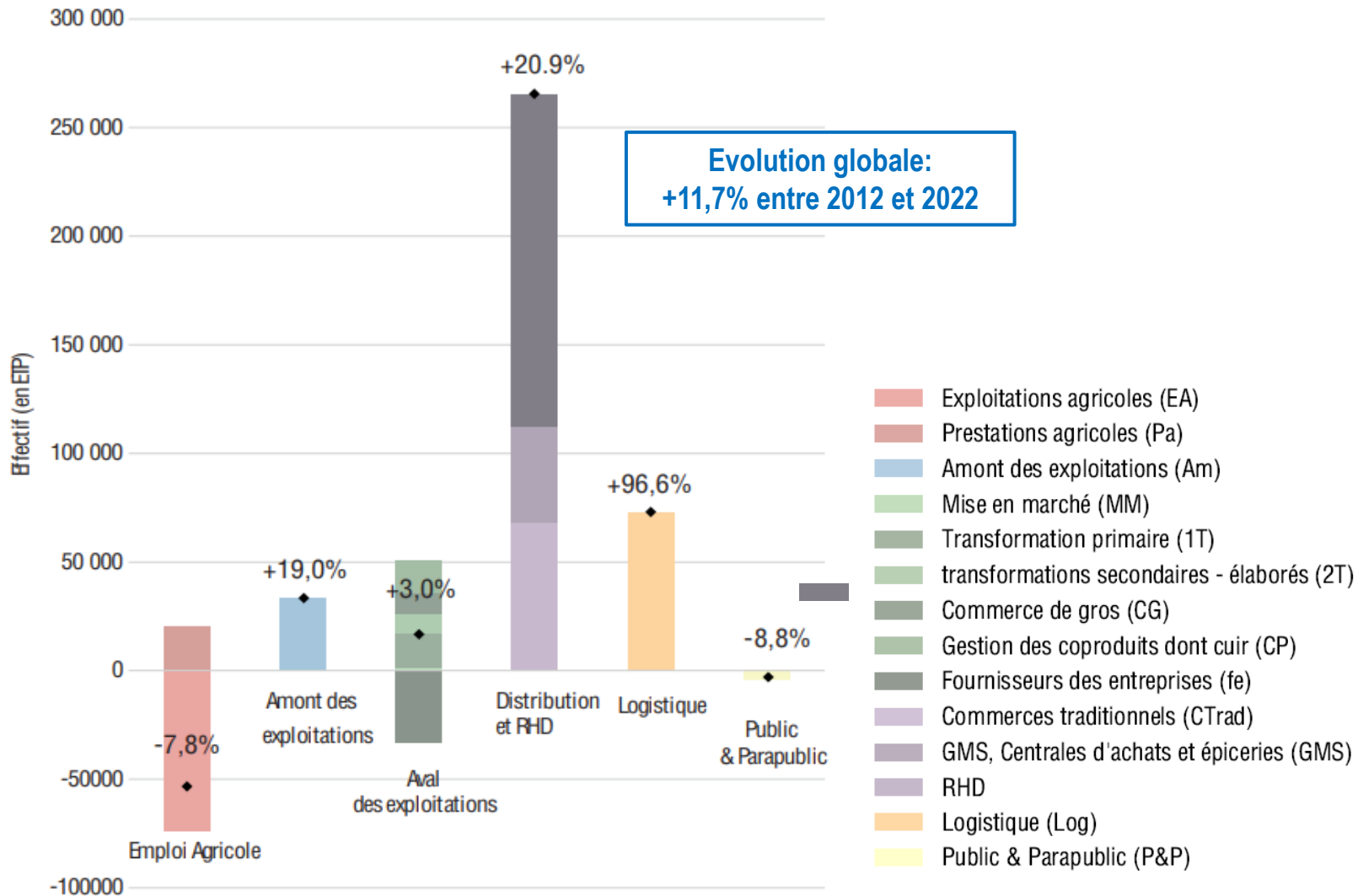
Source : RMT  
Filarmoni



AAF - séminaire Emplois, le 11/02/2026

# Evolution temporelle des emplois\* entre 2012 et 2022 – toutes filières d'études

## Évolution des emplois des secteurs dépendants des filières agro-alimentaires étudiées entre 2012 et 2022 en France



## Evolution de l'emploi salarié en France dans quelques secteurs d'activité

Secteurs	Evolution 2022/2012
<b>Total tous secteurs</b>	<b>+10,1%</b>
Dont branches marchandes non agricoles	+12,8%
Dont Total services marchands	+16,8%
Dont Services aux entreprises	+28,4%
Dont Branches industrielles	+0,3%

Source : Insee, Comptes nationaux base 2020

# Les emplois agricoles et agroalimentaires dans les territoires

Effectifs (en ETP) des emplois

Effectifs (en ETP) des emplois par département

Santé Animale et Protection des Plantes  
30 000 ETP  
1,0%

Alimentation Animale et Fertilisation  
45 000 ETP  
1,4%

Génétique et Performances  
21 000 ETP  
0,7%

Agroéquipements et bâtiments  
101 000 ETP  
3,2%

Autres services aux exploitations  
16 000 ETP  
0,5%

Administration  
Développement Agricole  
Représentation Politique  
21 000 ETP  
0,6%

Recherche et Formation  
31 000 ETP  
1,0%

Logistique  
158 000 ETP  
5,0%

Fournisseurs de biens et services  
80 000 ETP  
2,5%

RHD  
758 000 ETP  
23,8%

Exploitations Agricoles et prestations  
626 000 ETP  
19,7%

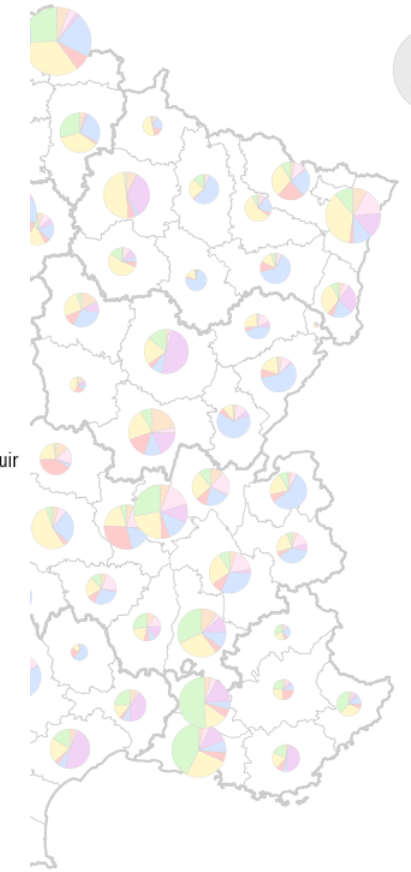
Mise en marché  
Transformation  
Commerce de gros  
471 000 ETP  
14,8%

GMS et épiceries  
459 000 ETP  
14,4%

Gestion des coproduits dont cuir  
45 000 ETP  
1,4%

Commerces traditionnels  
319 000 ETP  
10,0%

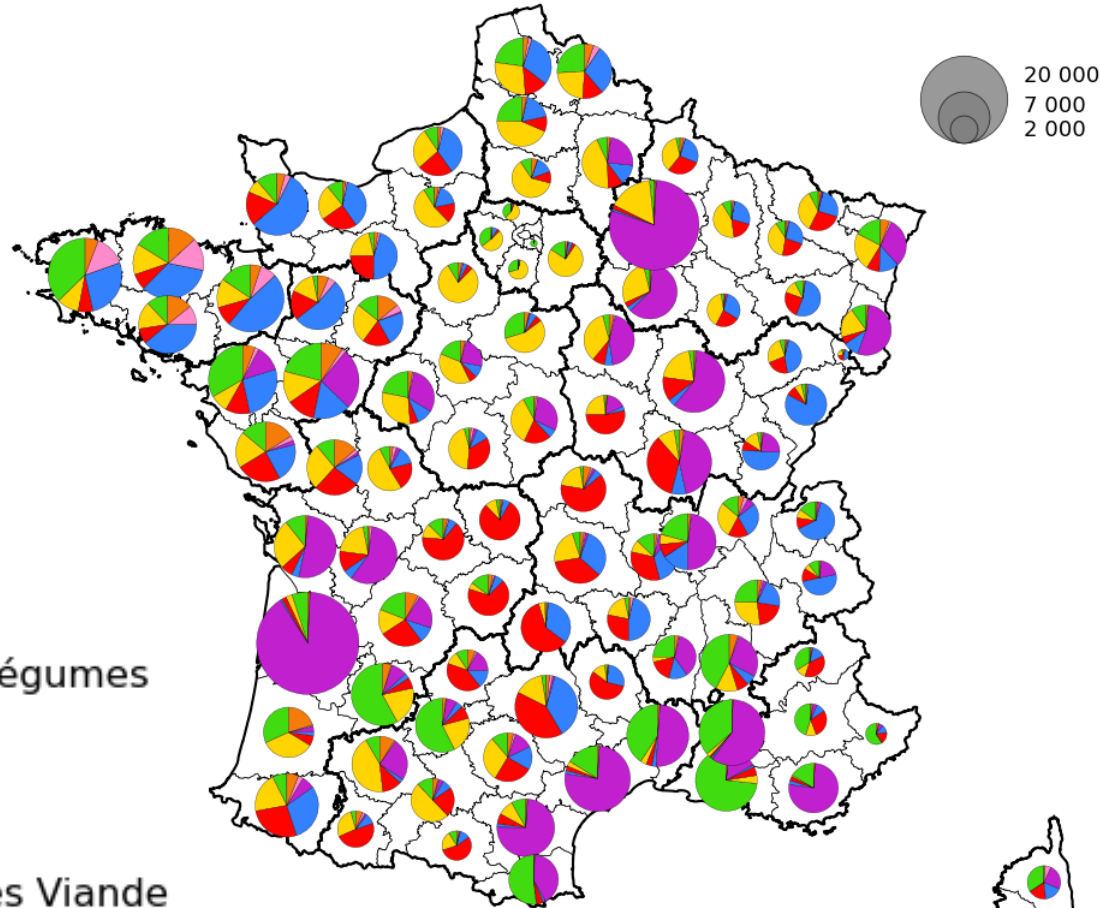
20 000  
7 000  
2 000



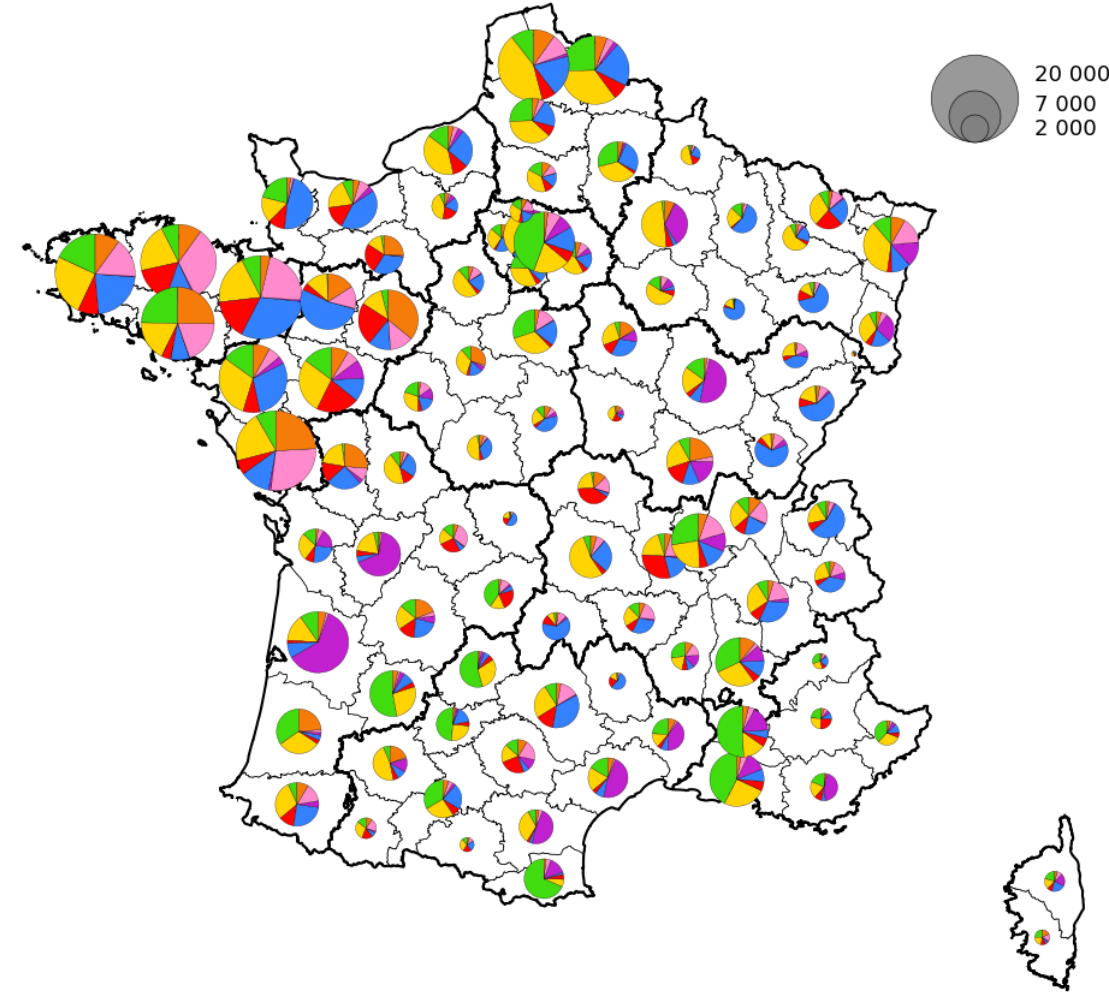
- Fruits & Légumes
- Grains
- Herbivores Viande
- Herbivores Lait
- Vin
- Porcs
- Volailles

# Les emplois agricoles et agroalimentaires dans les territoires

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles par département



Effectifs (en ETP) des emplois agroalimentaires par département



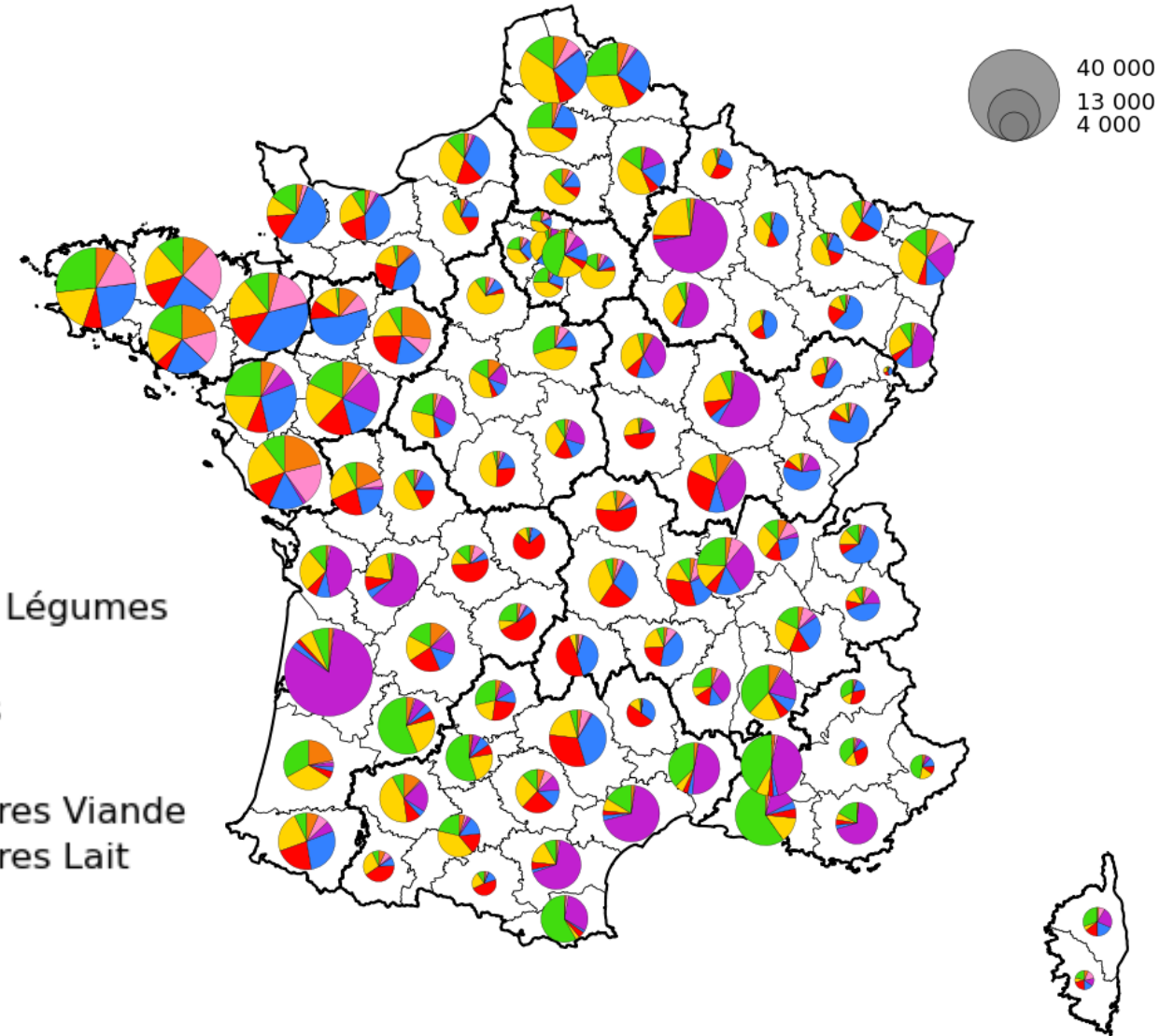
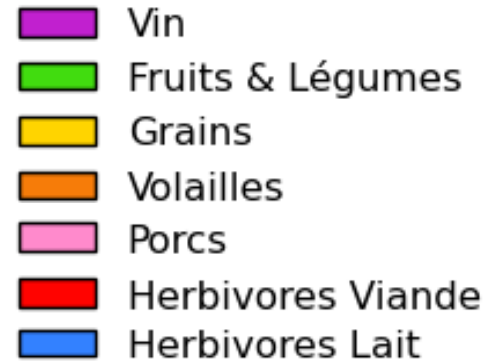
- Vin
- Fruits & Légumes
- Grains
- Volailles
- Porcs
- Herbivores Viande
- Herbivores Lait

# Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département

## Des territoires plus ou moins spécialisés :

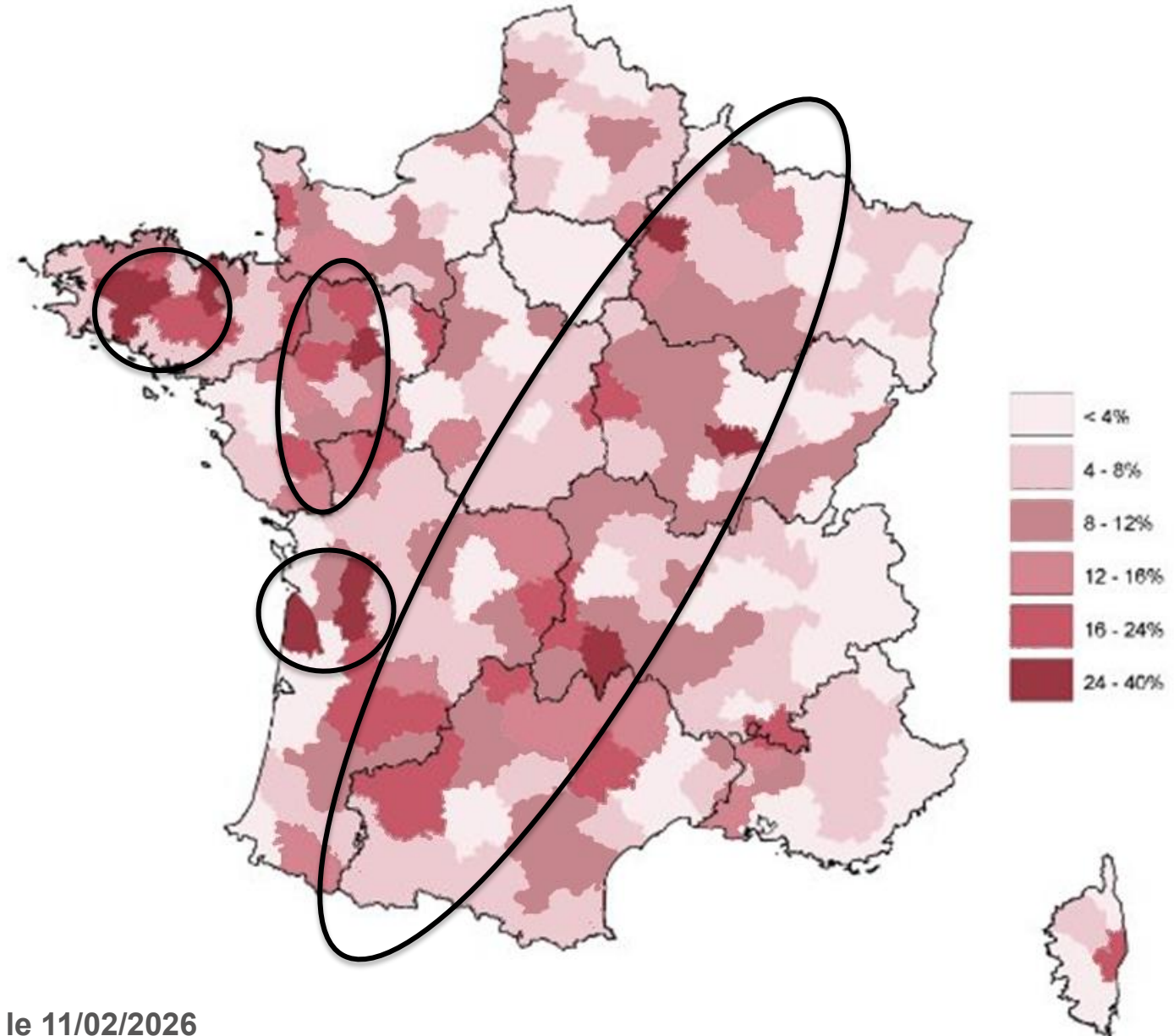
- Grand Ouest tourné vers l'élevage
- Production de granivores majoritairement dans le Grand Ouest
- Massif central très herbivore
- Alpes du Nord spécialisées en herbivores lait
- Des bassins de productions viticoles et de fruits et légumes bien identifiables et souvent très spécialisés
- Une présence des COP sur tout le territoire



Sources : RMT Filarmoni d'après Insee, Agreste - Fond de carte © IGN, GeoJSON France

# Poids des emplois agricoles et agroalimentaires dans l'emploi local

- Les emplois agricoles et agroalimentaires représentent 4% de l'emploi national
- Mais ce taux est (bien) plus fort dans de nombreuses zones rurales: « diagonale du vide », centre Bretagne, du Sud-Manche aux Deux-Sèvres, vignoble bordelais - Charentes




# Conclusions et perspectives

## Un objectif d'évaluation du poids économique et social des filières par leur contenu en emplois

-  Un poids important des 15 filières agro-alimentaires étudiées: 11% des ETP des personnes en emploi

## Un cadre fédérateur et objectif

-  Résultats en ETP: pas de doubles comptes
-  Des demandes d'expression des résultats en nombre de personnes employées

## Des résultats qui reposent sur des hypothèses...

-  Un choix des indicateurs contraint par leur disponibilité, notamment pour opérer la segmentation par filière et par région

## Importance de l'agro-alimentaire dans de nombreux territoires ruraux

-  Rôle structurant dans l'activité économique locale et l'aménagement du territoire
-  A encore mieux caractériser...