

L'autonomie : quelle place dans la vision de son entreprise ?



Euphorie et Pessimisme (2007)

Période d'incertitude

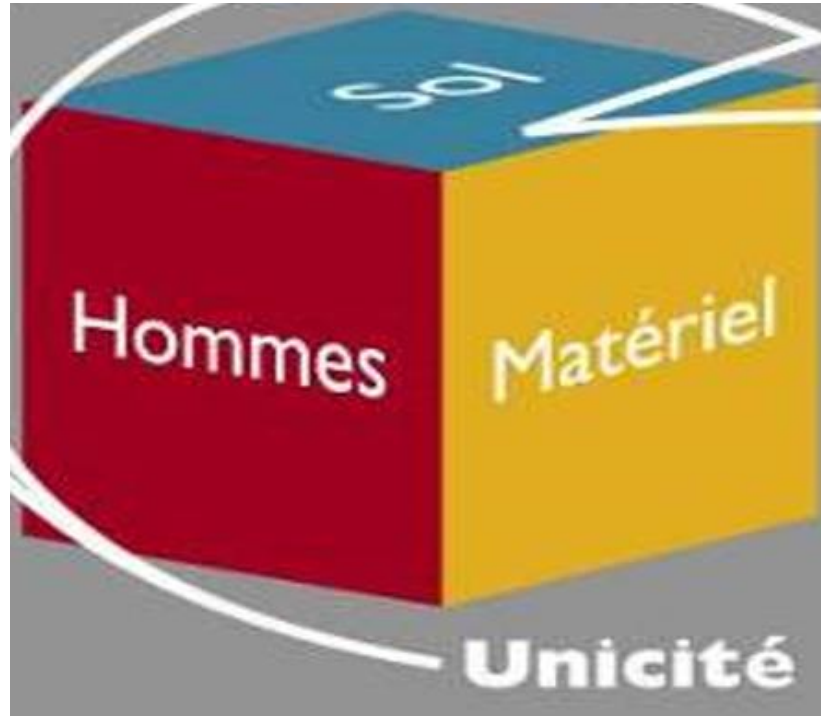


**Variation
faire
souplesse** **des prix :
preuve de**

**Quel est
mon
nier ?**

**Sentiment de
Perte d'autonomie**



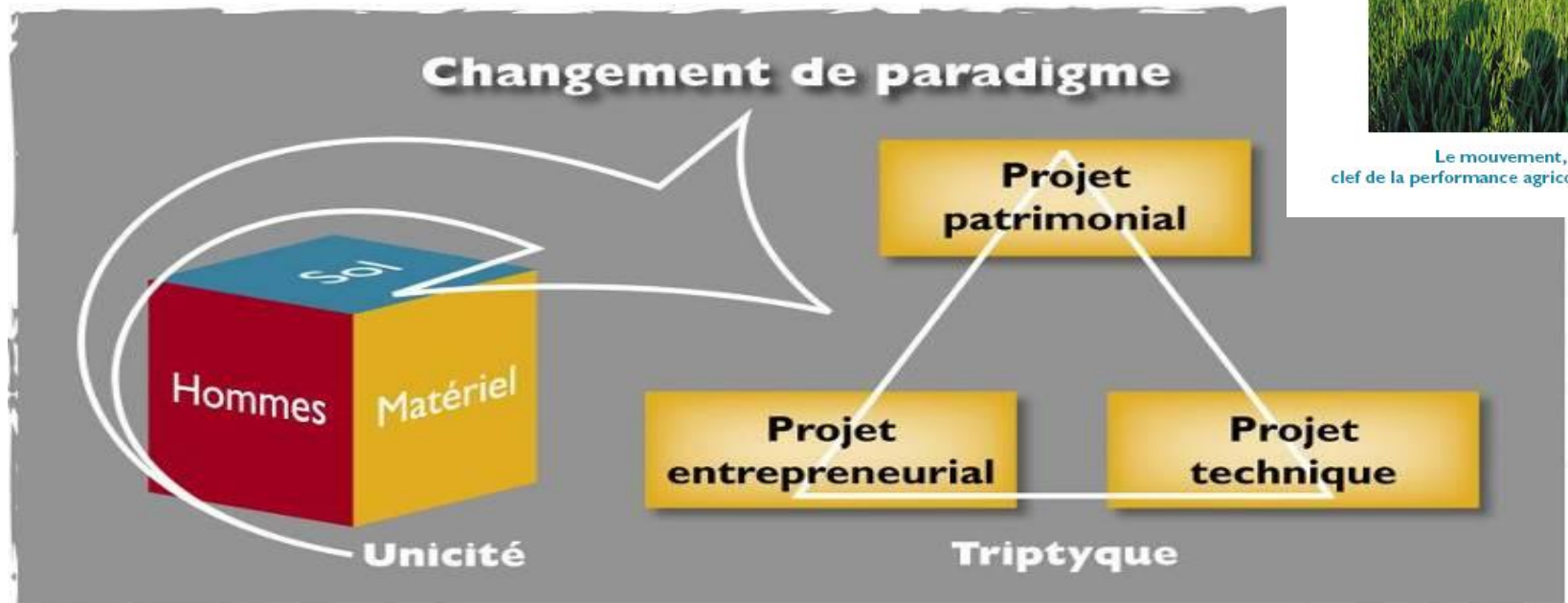


L'exploitation familiale telle qu'on l'entendait alors affichait ses limites

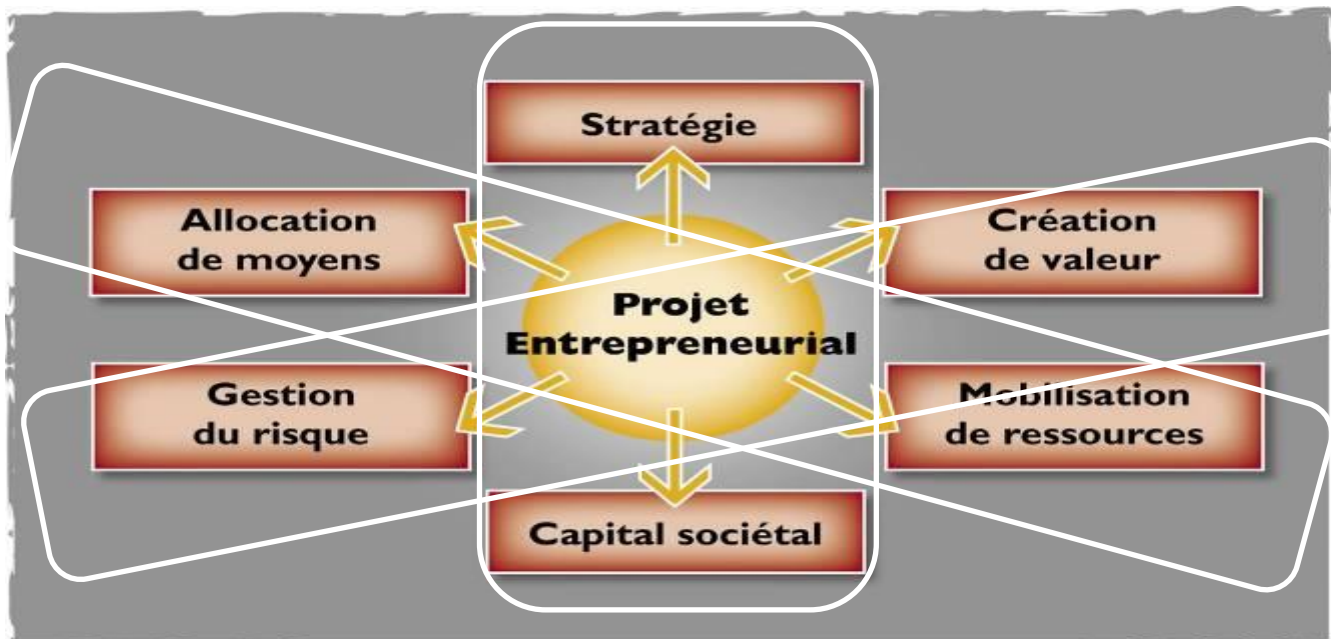
Besoin de s'en donner une nouvelle représentation



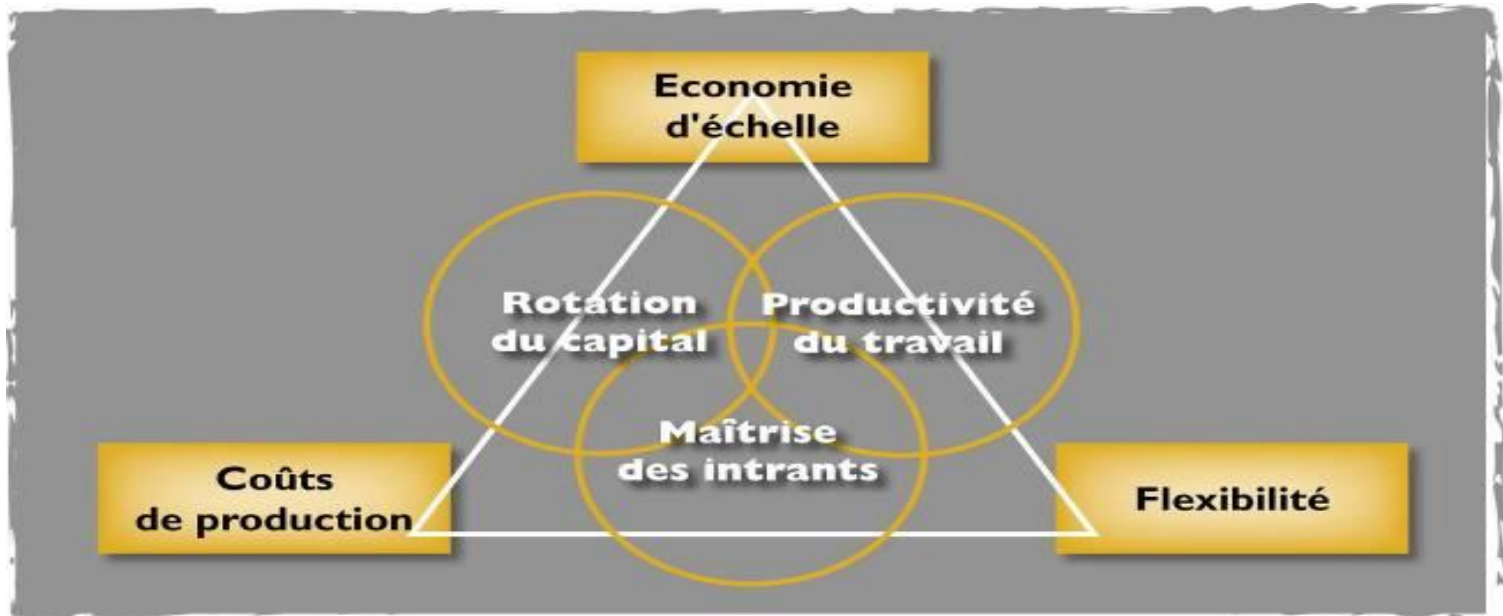
Le mouvement, clef de la performance agricole demain ?



Le projet entrepreneurial et la question de l'autonomie



Le projet entrepreneurial a besoin de moyens de production compétitifs et flexibles



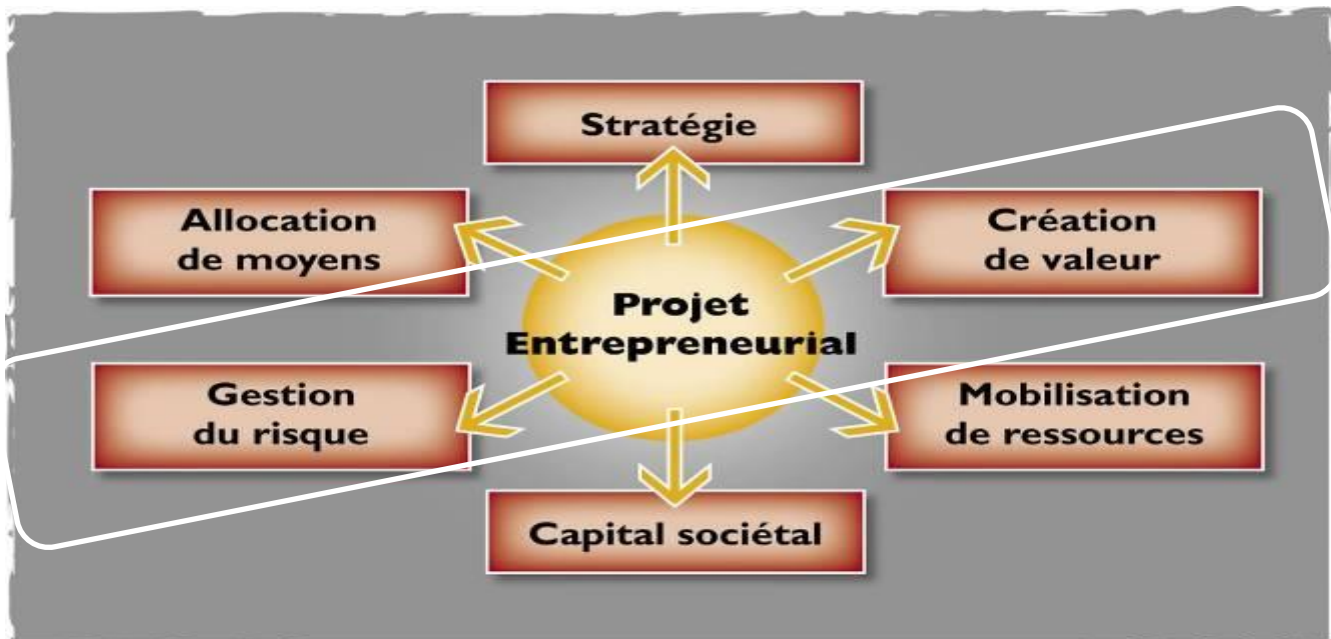
L'autonomie s'accorde avec les coopérations



Projet
patrimonial



La conduite du projet entrepreneurial est toujours chahutée



Créer de la valeur

Avantage
Compétitivité

Avantage
Contractuel

Avantage
Système

Avantage
Clientèle



LES CAHIERS CERFRANCE

Stratégie 2030
Comment rester dans la course ?

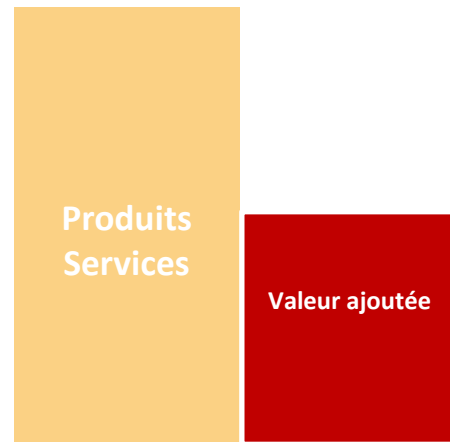
Accompagner la transformation des exploitations agricoles françaises

Dans chacune des stratégies les leviers de création de valeur sont spécifiques

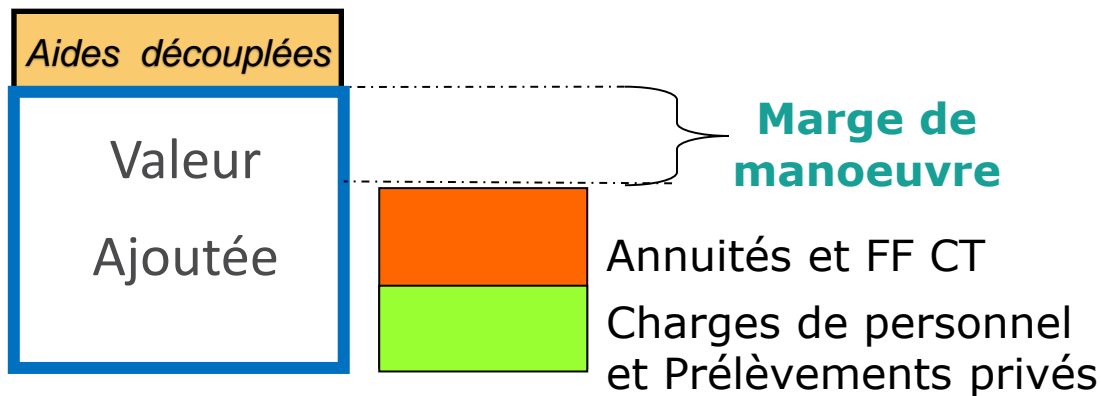
Viser une Valeur Ajoutée /Produit brut élevée fruit⁺ du

- Potentiel pédo-climatique,
- De l'Image du produit
- De la Sécurité
- ou de l'Autonomie de production

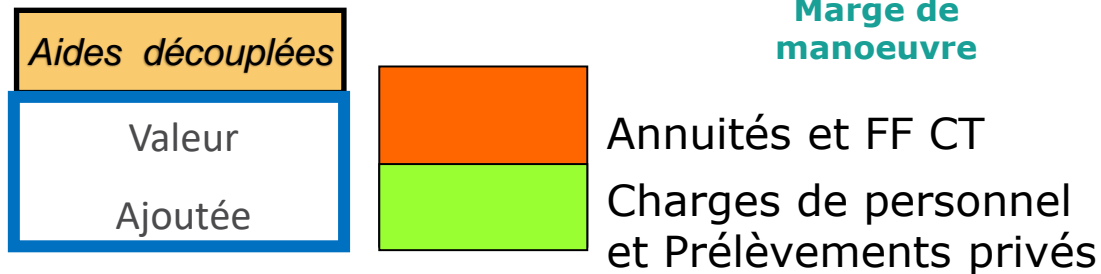
L'autonomie confère de la robustesse



Conserver son autonomie c'est aussi avoir des marges de manoeuvre



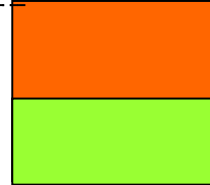
Mais on est pied au plancher



Dans ce qui est devenu un rallye auquel le climat s'est invité...



Aides découplées
Valeur
Ajoutée



~~Marge de manoeuvre~~

Annuités et FF CT

Charges de personnel
et Prélèvements privés

Augmentation des réserves ?

Investissements d'orientation ?





Penser Diversité



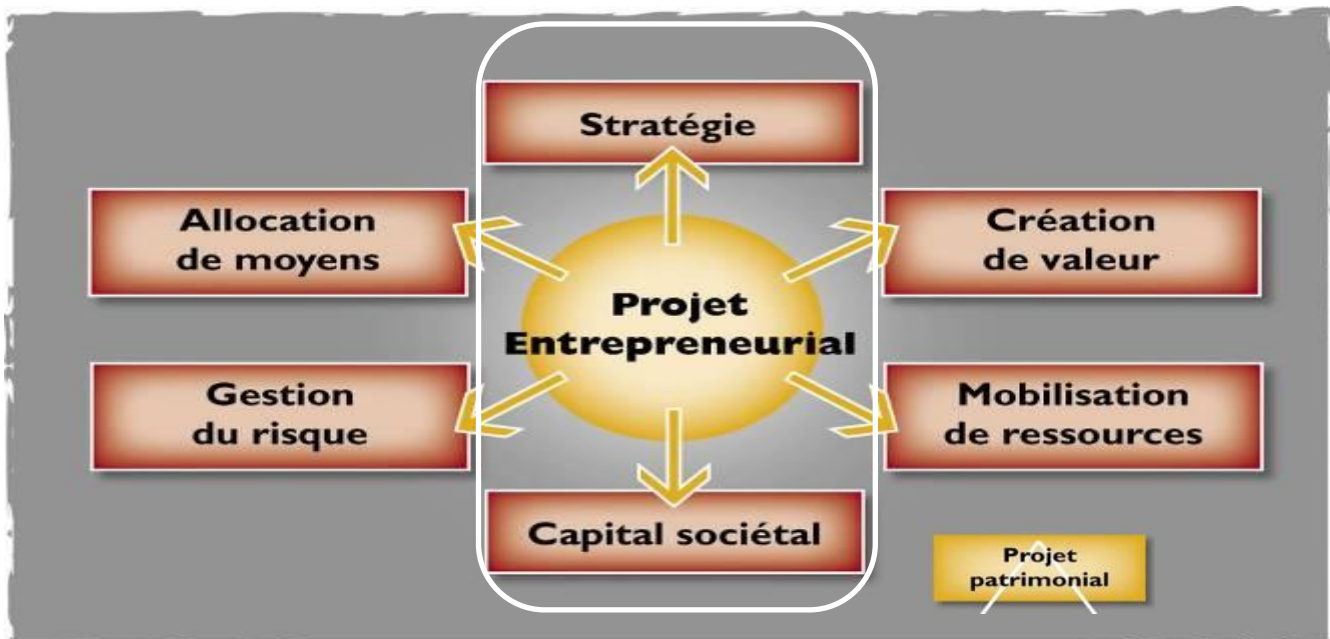
Constituer

**Gérer son risque c'est
Conserver son autonomie**

...ticiper



Le projet entrepreneurial encaisse un nouveau choc avec l'émergence de la RSE



L'autonomie de l'exploitation du point de vue de La gouvernance de l'entreprise

- **L'autonomie s'entend le plus communément par le capital économique**
- **Mais l'entreprise est redevable du capital humain et du capital naturel qu'elle met en jeu**
- **Dont une partie appartient à des parties prenantes internes ou externes, ou sont des biens communs**

La RSE porte l'affirmation d'une « intention » dans la
construction
du modèle d'affaires de l'entreprise,
vis-à-vis de son « impact »



Les capitaux de l'entreprise



Les démarches de notation se multiplient et juxtaposent une analyse financière classique et une performance de « résultat » mesurée sur des critères extra-financiers

Si le chef d'entreprise se confronte de façon volontariste au référentiel, il choisira de réaliser des plans d'action pour améliorer certains critères utiles à sa relation avec ses parties prenantes

Si le chef d'entreprise y est soumis par obligation, il considérera les plans d'action comme autant de surcoûts ou d'exigences supplémentaires

Il ressent alors une perte d'autonomie

Ne pas subir, c'est être préparé à ce nouvel univers de notations.

Être préparé, c'est concevoir son projet avec l'intention d'avoir un impact.

Il s'agit de concevoir d'une nouvelle manière Son compromis stratégique : Avec l'intention d'avoir un « impact »



S'inscrire dans une perspective de performance globale

Evaluer en quoi l'organisation produit des effets sur :

- La création de valeur sur le long terme
- La robustesse
- La confiance des parties prenantes

Création de valeur sur le long terme

Produire sur
le long terme

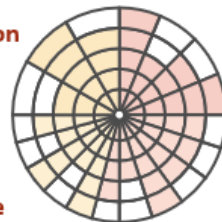


Mobiliser les RH
dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques
et financières

Robustesse

Capacité
d'adaptation



Autonomie

Exposition aux
aléas

Sensibilité
aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de
l'entreprise



Contribution
au territoire

Contribution à des enjeux globaux

Merci

