PROSPECTIVE FILIÈRE FRANÇAISE DES FRUITS ET LÉGUMES

par Françoise Brugière¹

La filière des fruits et légumes frais qui utilise 2% des surfaces agricoles pour réaliser 12% de la valeur de la production de la « ferme France » est régulièrement traversée par des épisodes de crise. Sensibilité de l'offre et de la demande au climat, rythme fluctuant des importations, substituabilité forte entre produits, le tout sur fond de recul, lent mais tendanciel de la consommation en frais brut au profit de celle de produits plus élaborés. Les modalités d'interventions conjoncturelles sur des produits périssables sont vite résumées: encourager la demande ou retirer les produits du marché du frais (transformation, destruction,...). Les relations entre la production et la distribution sont fréquemment tendues, les facilités de gestion que s'est données la filière avec le système de « prix après vente », voire l'usage abusif des « refus qualité » sont vigoureusement contestées notamment par les producteurs. Comment sortir de ce cycle épuisant et rompre ce cercle vicieux?

Interfel, interprofession qui rassemble et représente paritairement les collèges des organisations professionnelles de la Production et de la Distribution des fruits et légumes frais a confié à FranceAgriMer, la conduite d'une étude prospective

La méthodologie spécifique à la prospective a pour objet de permettre d'anticiper différentes situations que l'on pourrait rencontrer, sans préjuger de leur caractère probable, souhaitable ou au contraire redoutable. Ces situations et les chemins qui y conduisent sont inscrits dans des «scénarios» qu'il s'agit de présenter aux commanditaires et décideurs. L'élaboration de ces scénarios incombe à des experts qui sont identifiés et réunis, et dont les compétences diversifiées sont croisées

Le travail a été mené avec la **méthode SYSPAHMM** (Système, Processus, Agrégat d'Hypothèses, Micro- et Macroscénarios) qui sera présentée: exposés, rédactions d'hypothèses jugées déterminantes pour l'avenir puis de 5 scénarios qui seront développés et déterminations des enjeux correspondants, à savoir :

Scénario A: Le triomphe du fonctionnel Scénario B: Proximité éco-conditionnelle Scénario C: Seul le transformé résiste Scénario D: Le service limité en frais

Scénario E : Des FRUITS ET LÉGUMES présents partout

Les 5 visions scénarisées proposent simplement des futurs possibles et crédibles sans considération de probabilité pour leur occurrence.

Il appartient alors au commanditaire Interfel et à ses familles professionnelles de se prononcer sur les attitudes à adopter vis-à-vis des scénarios

C'est à partir de ce positionnement que pourrait s'engager une démarche stratégique.

.

¹ Cheffe de la Mission Prospective, **FranceAgriMer**.

Pour en savoir plus : Publications

- dans la série ÉTUDES de FranceAgriMer: Prospective Filière française fruits et légumes (décembre 2012);
- dans la série SYNTHÈSES 6 : Prospective Filière française fruits et légumes (juin 2013).