

Académie d'Agriculture de France

Séance du 5 juin 2013



**Elinor Ostrom, le Cirad
et les recherches françaises sur
La gestion des ressources communes**

Jacques Weber

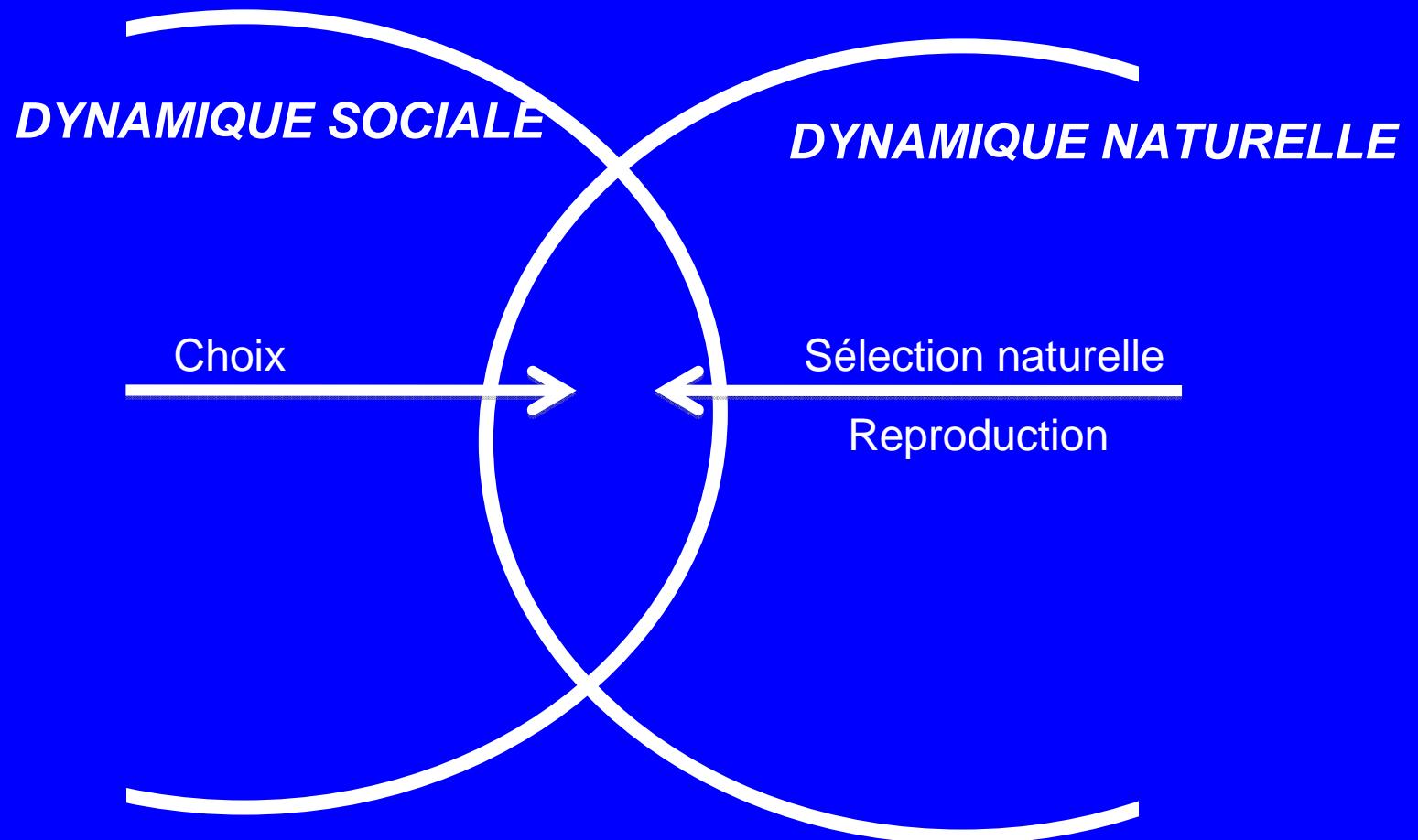
(Remerciements à Michel Griffon François Bousquet)

Relations sociétés-nature

Convictions partagées :

- Il n'existe pas de relations « homme-nature » mais des *relations entre humains à propos de la nature*
- La propriété, publique ou privée (*ownership*), s'observe peu dans les façons observables de s'approprier la nature (*property rights*). *Les formes d'appropriation commune sont les plus nombreuses.*
- E. Ostrom et son équipe formalisent une typologie de régimes d'appropriation et en expliquent les effets.

LA SOCIALISATION DE LA NATURE



Nature des relations économiques

Des configurations données génèrent la coopération

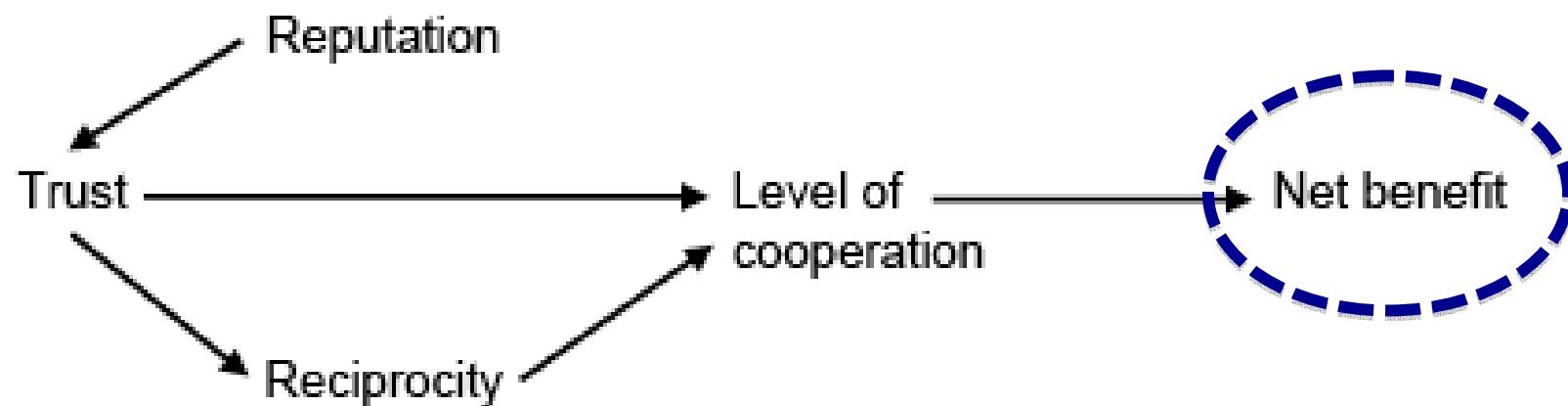


Figure 1. The core relationships in repeated social dilemmas

Source: Adapted from Ostrom (1998: 13).

Nature des relations économiques - 2

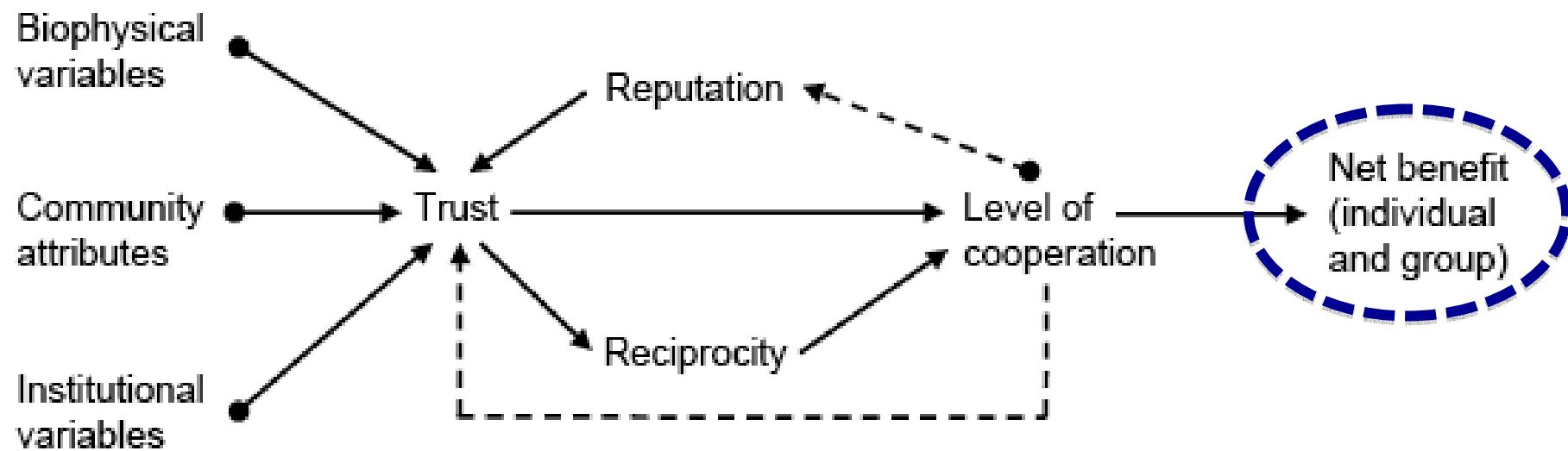
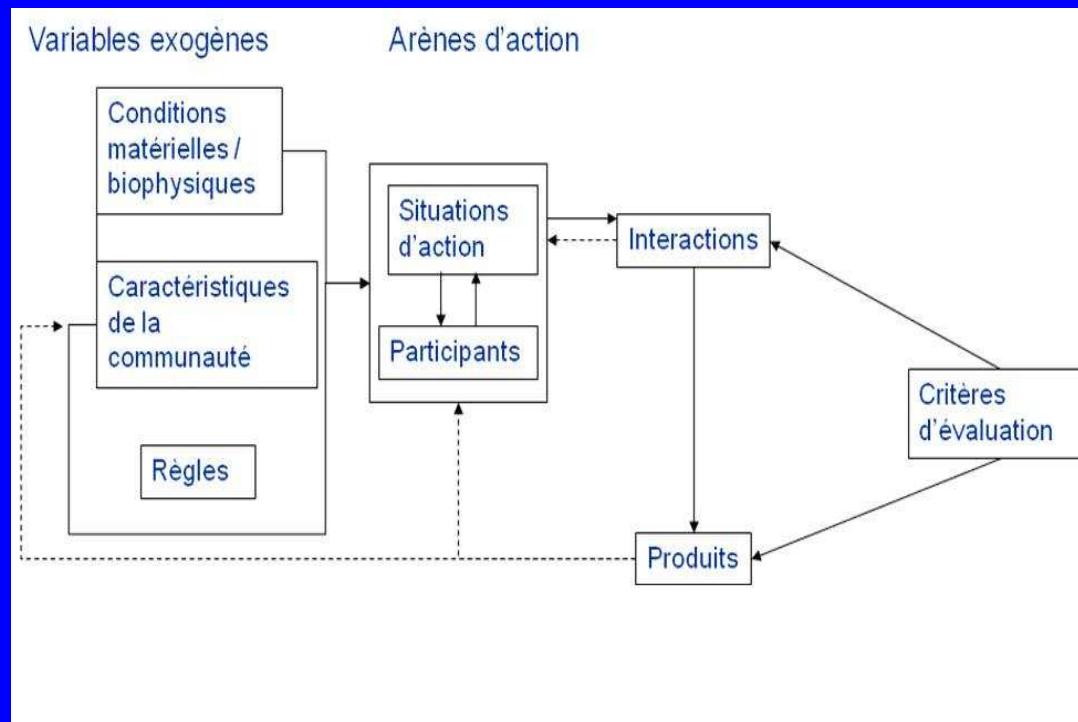


Figure 2. Context and feedback in repeated social dilemmas

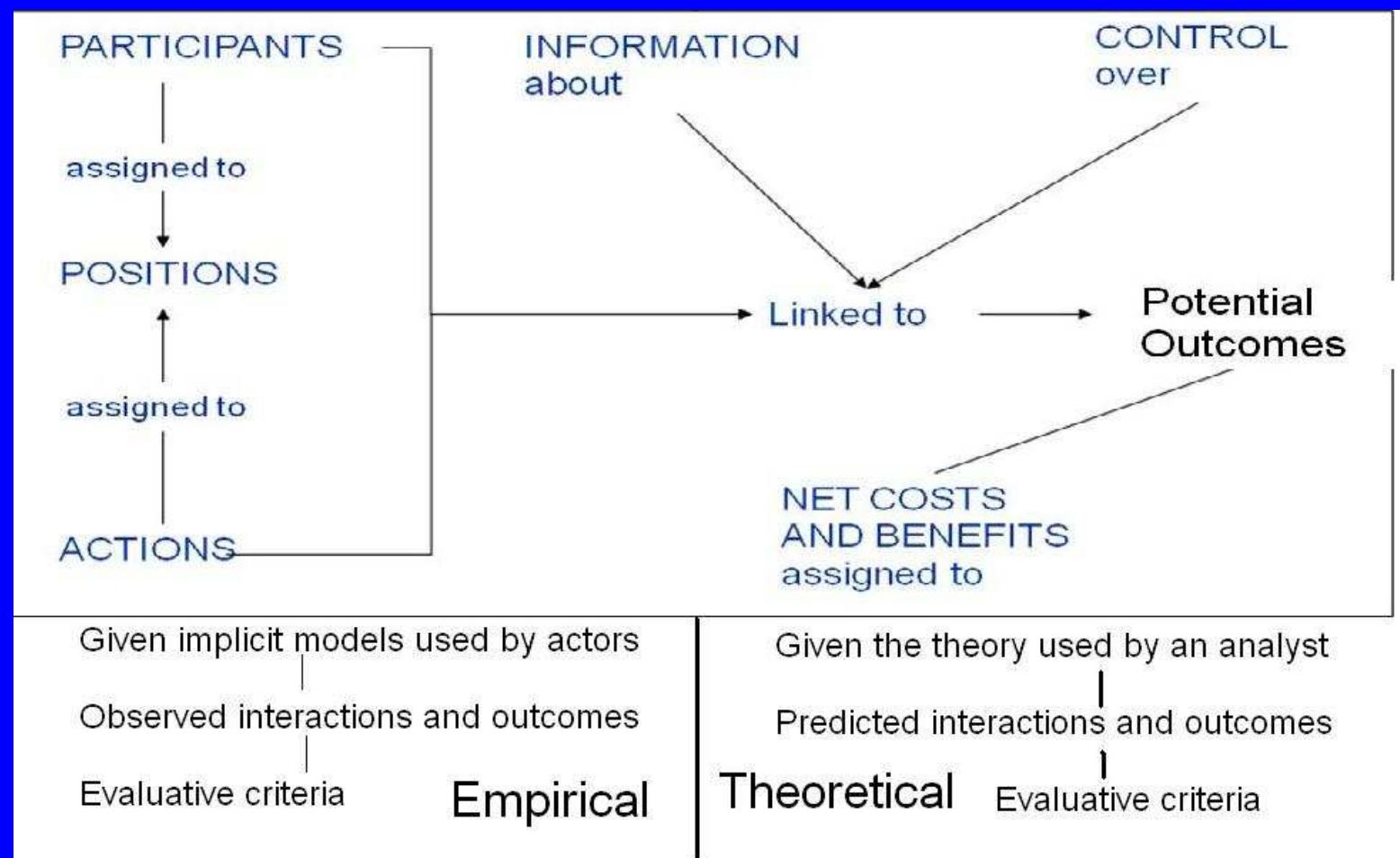
Source: Adapted from Ostrom and Walker (2003: 51).

Institutional analysis and Development framework (IAD)



Ce sont les « situations d'action » qui expliquent les interactions entre usagers. Pour Green, ce serait souvent le contraire.

Ostrom: alternative au modèle de choix rationnel



Méthodologie Ostrom et équipe

- Méthode hypothético-déductive : inférences à partir de cas choisis sur la base de postulats déterminant les champs de recherche.
- Pas d'approche analytique au sens sociologique pour rendre compte des interactions entre acteurs.
- La recherche porte sur les conditions permettant le choix de règles assurant (1) le maintien des ressources; (2) le partage des ressources; (3) d'éviter les dilemmes relatifs au suivi des règles.
- Deux questions :
 - Comment les usagers choisissent-ils les bonnes règles ?
 - Quelles sont les situations, les configurations qui permettent aux individus et aux groupes de coopérer et de s'auto organiser ?

Approche Green

- Modes d'appropriation
 - Perceptions
 - Usages alternatifs
 - Accès et contrôle
 - Transférabilité des droits
 - Répartition / partage
- Processus de décision
 - Procesus d'interactions entre acteurs ayant des intérêts, des perceptions, des niveaux d'information et des poids différents dans la décision
- Simulations multiagents et jeux de rôles
 - Permettent d'observer et formaliser l'émergence et l'évolution de règles

Comment définir un mode d'appropriation ?

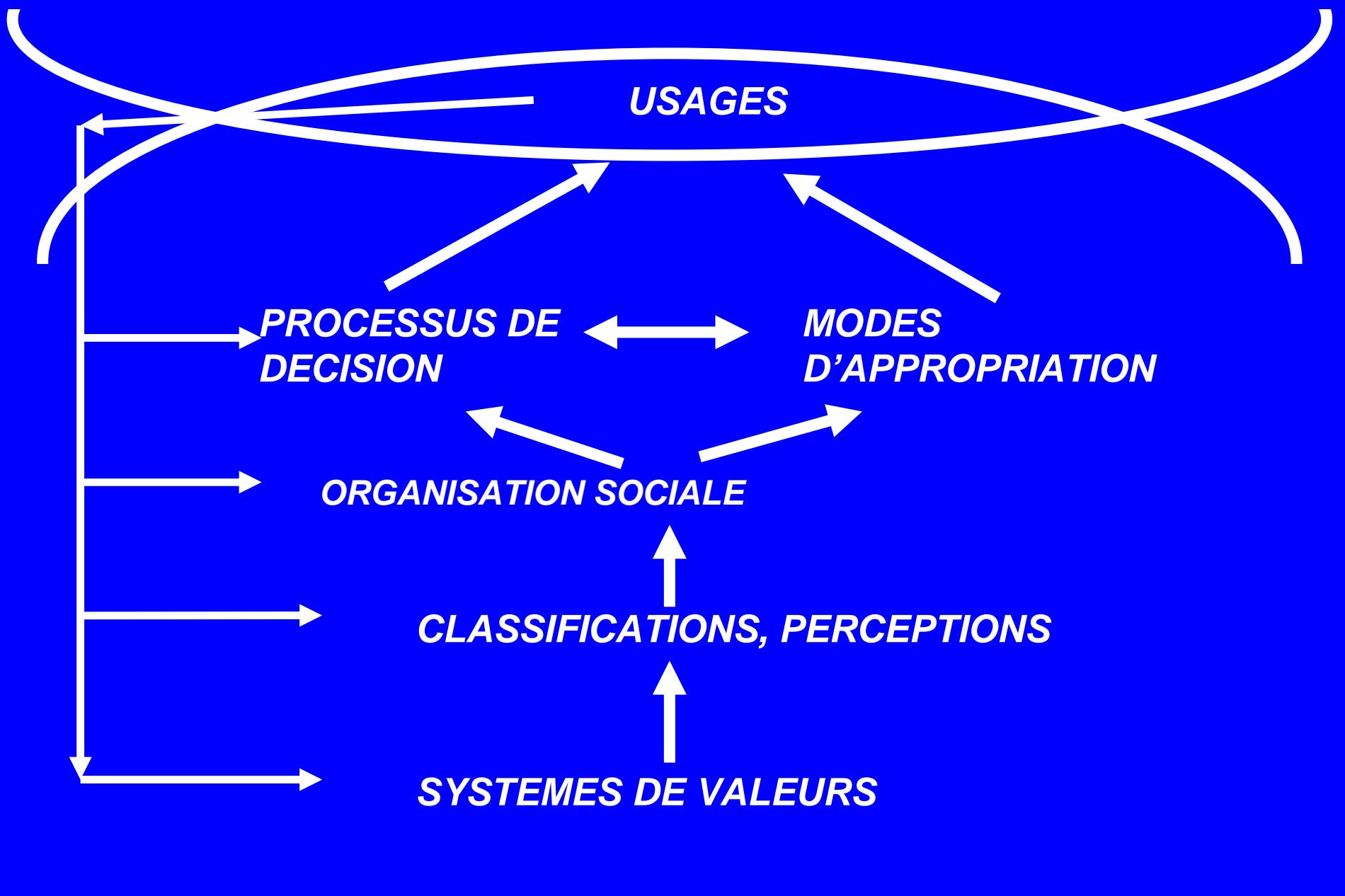
CIRAD GREEN

- 1. Perceptions**
- 2. Usages alternatifs**
- 3. Accès et contrôle**
- 4. Transférabilité des droits**
- 5. Répartition , partage**

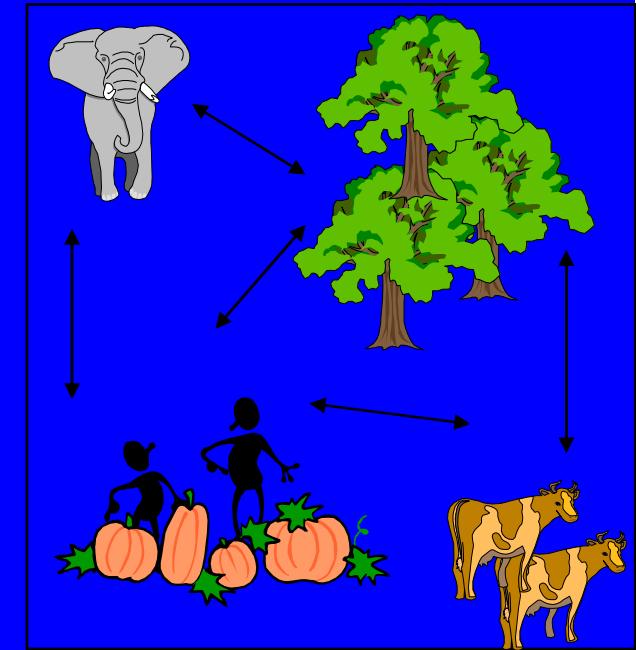
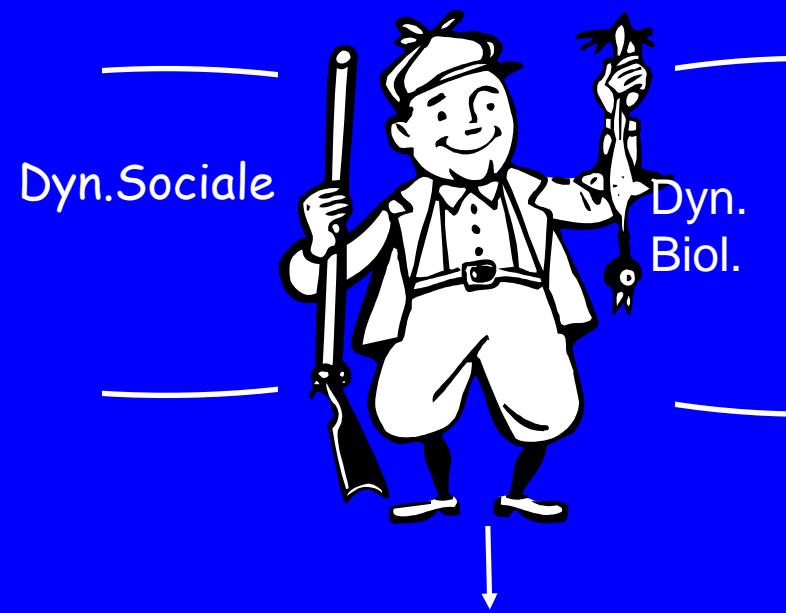
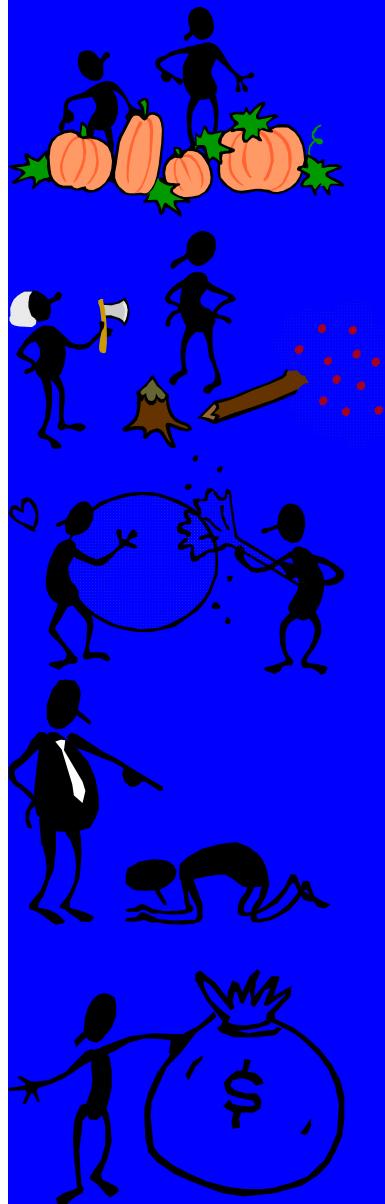
ELINOR OSTROM

- Withdrawal**
- Access /Exclusion**
- Alienation**
- Management**

DYNAMIQUE SOCIALE DE L'EXPLOITATION DE LA NATURE



RESOURCES , SOCIÉTÉ, ENVIRONMENT



Cirad-Green

Approches Green

- Concept de « mode d'appropriation ». L'appropriation de la nature est gouvernée par le système de valeurs de chaque société.
 - Pour Green, la société est pensée comme réseaux d'alliance ; la reproduction du lien social est au cœur de la coordination entre acteurs exploitant des ressources communes . La communauté est autre que la somme des individus.
 - Pour l'équipe Ostrom : la « communauté» est la somme d'individus supposés égaux, mûs par leurs intérêts; la fonction sociale des ressources est mesurée par la valeur d'usage découlant de l'appropriation (investissement, coût de l'appropriation – de transaction)

Design Principle of Robust Property Rights Regimes (2008)

1. How can we better define the boundaries of this resource and of the **individuals** who are authorized to use it so as to ensure clarity in **who** is authorized to harvest and **where** harvesting is authorized?
2. How can we improve the relationship between the **benefits received** and the **contributions to** the necessary costs of sustaining this system?
3. How can we **enhance the participation** of those involved in making key decisions about this system?
4. Who is **monitoring** this system and do they face appropriate **incentives** given the challenge of monitoring?
5. What are the **sanctions** we are authorizing and can they be adjusted so that someone who makes an error or a small rule infraction is warned sufficiently so as to ensure longer-term compliance without having to impose unrealistic sanctions?
6. What local and regional **mechanisms exist to resolve conflicts** arising over the use of a resource?
7. Are there functional and creative efforts by local appropriators to create **effective stewardship** mechanisms for local resources that should be recognized?
8. How do we **create a multiple-layer, polycentric system** that can be dynamic, adaptive, and effective over time?

Comment émergent et se modifient les règles ?

- **Equipe Ostrom:** utilisation de la théorie des jeux et de l'économie expérimentale dans le contexte créé de « situations d'action ». Problème : pas d'émergence ni de changements de règles en économie expérimentale mais validation d'hypothèses sur celles ci.
- **Green:** simulation de processus de décision, processus d'interactions entre acteurs aux objectifs différents, avec des poids différents dans les négociations, ainsi que différentes perceptions et niveaux ou types d'information (Weber 1995)
 - La complexité de ces dynamiques a conduit au développement de modèles de simulation multiagents , SMA , et au développement de jeux de rôles associés à la modélisation. Il s'agit de « modèles d'accompagnement ».

Pour en savoir plus

Bousquet, F., Weber J. et Antona M. 1994. Control nature or play with it ? Multi-agent modelling and renewable resources management. In: "*International Society for Ecological Economics: Down to earth*", San-José, Costa Rica.

Bousquet, F. 1995. Simulating the management of renewable resources with multi-agents systems. In: "*Reinventing the commons, IASCP annual conference*", Bodo, Norvège

Bousquet, F., Duthoit, Y., Proton, H., Le Page, C. et Weber, J. 1996. Tragedy of the commons, game theory and spatial simulation of complex systems. In: "*Ecology, Society, economy. In pursuit of sustainable development*", St Quentin en Yvelines, France.

Griffon, M., 1992. Economie institutionnelle et gestion des ressources naturelles renouvelables. *Économie rurale*, n° 208-209, mars-juin.

Le Roy Étienne, 2011, *La terre de l'autre, une anthropologie des régimes d'appropriation foncière*, Paris, LGDJ, col. Droit et société, 441p.

Weber, J. Gestion des ressources renouvelables : fondements théoriques d'un programme de recherche: Green. Cirad, 1995; « A gestão de recursos renovaveis : fundamentos teóricos de um programa de pesquisas ». In Veira (P.F.) et Weber (J) (eds) 1996 : *Gestão de recursos renovaveis e desenvolvimento*. São Paolo, Cortez editora, 500 p : 115-146.

Pour en savoir plus

Ostrom, E. (2005). *Understanding Institutional Diversity*. Princeton, Princeton University Press

Ostrom, E. (2009). "A General Framework for Analyzing Sustainability of Social-Ecological Systems." *Science* **325**: 419-422

Urung, T., Bousquet, F., Trebuil, G., 2006. Companion Modeling, Conflict Resolution, and Institution Building: Sharing Irrigation Water in the Lingmuteychu Watershed, Bhutan. *Ecology an Society*, vol.11,N°2

<http://www.ecologyandsociety.org/vol11/iss2/art36/>

Digital Library of the Commons : dlc.dlib.indiana.edu/

CORMAS : cormas.cirad.fr

Merci pour votre attention !



1. Perceptions / Représentaions

- « L'eau, source de vie »
- « L'eau, amie des puissants »
- « L'eau, demeure de génies »
- L'eau, ressource inépuisable
- L'eau, bien de tous ? Bien privé ?
- « Le problème, c'est que l'on sait laver l'eau... mais pas l'essuyer ! » (Raymond Devos)

2 Usages alternatifs

- Eau potable
- Irrigation
- Usages industriels
- Usages domestiques
- Usages sacrés
- Usages commerciaux et ludiques (chasse, pêche, baignade...)

3. Gestion de l'accès

- Ressource et usages définis
- Usagers définis
- Exclusion des « outsiders »
- Institution ad hoc
- Suivi et contrôle
- Sanctions

4. Transférabilité des droits

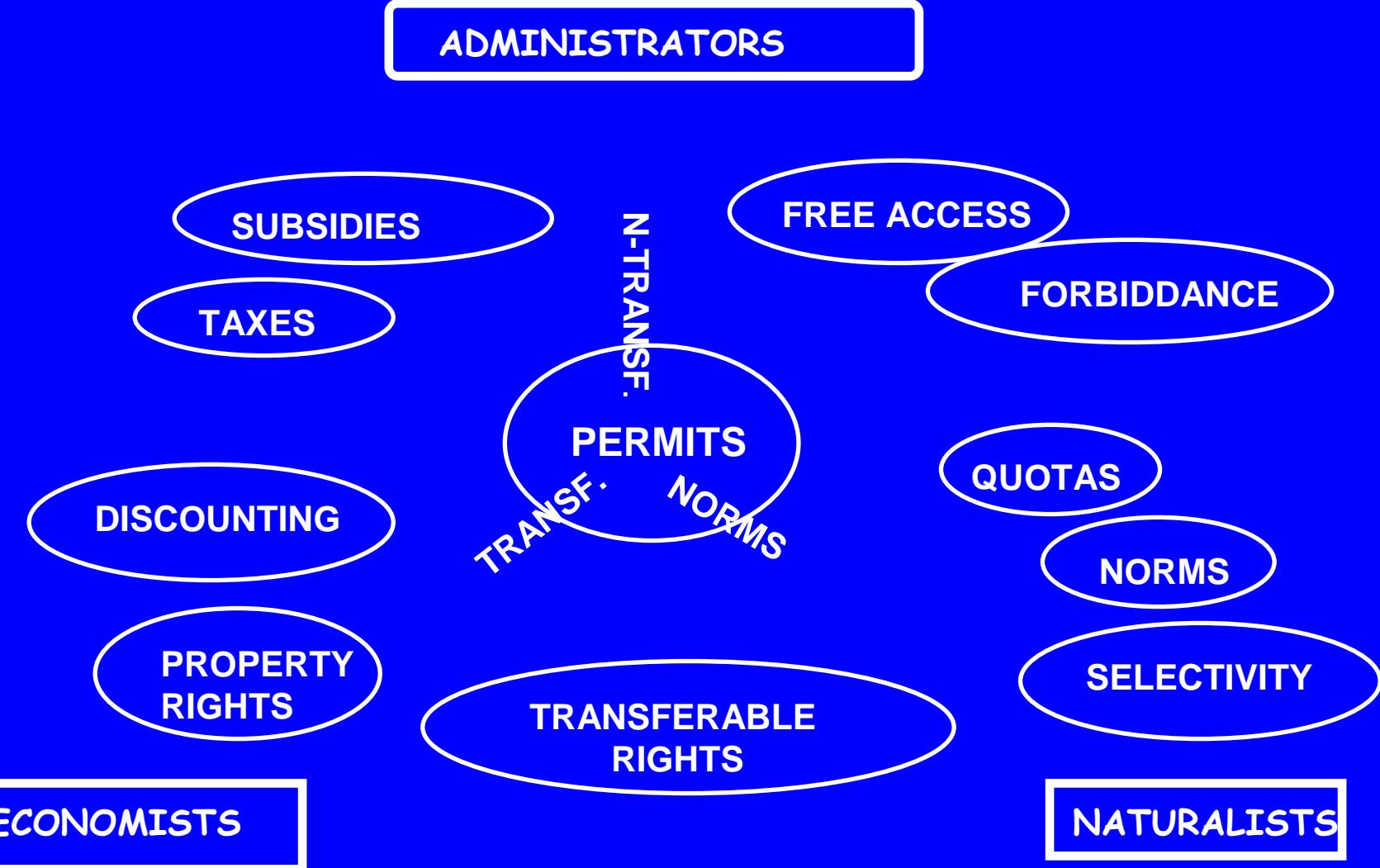
Pour cessation d'activité, départ ou décès

- Retour au collectif (exemple : Camargue gardoise, chasse)
- Héritage
- Don
- Circulation dans les réseaux d'alliance
- Vente, à un membre du collectif ou non

5. Répartition, partage

- Règles de distribution initiale des droits
- Règles de partage de l'eau

MANAGEMENT TOOLS and cultural framing



Property Regimes and Property Rights

Since many policy analysts have assumed that property rights have to be established by an external authority—“the” state—

self-organized common-property systems are frequently “invisible” to them.

They presume that unless they find legal documents creating a property system that it does not exist.

As more conservation policies have been adopted in the last several decades, they have frequently imposed new centralized institutions on indigenous peoples leading in some cases to increased destruction of delicate ecosystems rather than increased protection of these

(E. Ostrom 2009)

Theory and Game Experiments

« the pure theory is about individuals who do not know one another, do not share a common history, and cannot communicate with one another. In this model, game theory predicts that individuals jointly using a commons will overharvest, leading to Hardin's (1968) “Tragedy of the Commons.”

Game theory predicts that individuals who have only self-regarding preferences will not change their behavior as a result of cheap talk alone. Actually, when given a chance to communicate, most subjects first try to figure out what is the best joint strategy. »

(E. Ostrom, 2008)

Governing the Commons (Elinor Ostrom)

"Five rights we found in empirical studies of operational resource systems in the field.

1. - Access—a right to enter a defined physical property.
- 2.- Withdrawal—a right to harvest the products of a resource such as timber, water, or food for pastoral animals.
- 3.- Management—a right to regulate the use patterns of other harvesters and to transform a resource system by building improvements.
- 4.- Exclusion—a right to determine who else will have the right of access to a resource and whether that right can be transferred.
- 5.- Alienation—a right to sell or lease any of the above for rights."

(Ostrom, 2008)





